

ΤΕΛΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ: 2020-2023



**ΑΛΛΑΖΟΥΜΕ
ΕΠΟΧΗ**
ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ
ΤΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ



ΟΡΑΜΑ
ΜΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΑ
ΜΗΔΕΝΙΚΩΝ
ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ



**ΕΡΓΑ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**
ΣΥΓΧΡΟΝΑ
& ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΑ



ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Την 4ετία 2020 – 2023, οι Δήμοι και οι πολίτες, ενώ πάλευαν με τις επιπτώσεις της πανδημίας, κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν ακόμη μία πρόκληση, την ραγδαία κρίση στους τομείς της ενέργειας, του επισιτισμού, της ασφάλειας και της μετανάστευσης. Όλα αυτά τα γεγονότα έχουν σοβαρό αντίκτυπο στους πολίτες, στις καταναλωτικές τους συνήθειες, στις προτεραιότητες που θέτουν και σχετίζονται με το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή.

Ως Φορέας διαχείρισης στερεών αποβλήτων, παρακολουθούμε και αξιολογούμε αμερόληπτα την παραγωγή των αποβλήτων στην περιοχή ευθύνης μας, οργανώνουμε και συμμετέχουμε σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών, προκειμένου να διασφαλίσουμε την προστασία του περιβάλλοντος και της δημόσιας υγείας. Η στρατηγική μας για την περίοδο 2020 – 2023, αποτέλεσε τον οδηγό τόσο των προσπαθειών μας για την ολοκληρωμένη διαχείριση των στερεών αποβλήτων της Κεντρικής Μακεδονίας τα επόμενα χρόνια, όσο και των αλλαγών που υπαγορεύονται στο επίπεδο του Οργανισμού μας, για μια αποτελεσματική και αποδοτική χρήση των πόρων μας.

Ο ΦοΔΣΑ ΚΜ, προχώρησε στην υλοποίηση του επιχειρησιακού του σχεδίου, μέσα από ένα πλήθος δράσεων, δυνατών συνεργασιών, καλών πρακτικών και σημαντικών τομών. Τίποτα από όλα αυτά δεν θα είχε υλοποιηθεί, χωρίς την υποστήριξη, την συντονισμένη δουλειά, την επιστημονική επάρκεια και την εξειδικευμένη εμπειρία του στελεχιακού δυναμικού του Φορέα. Για τους ανθρώπους του ΦοΔΣΑ ΚΜ, η διαχείριση των στερεών αποβλήτων αποτελεί συνειδητή περιβαλλοντική και κοινωνική προτεραιότητα και μέρος της σημαντικής προσπάθειας που καταβάλλεται σε εθνικό επίπεδο.

Ορόσημο της περιόδου που ολοκληρώθηκε, ήταν η οργάνωση, εφαρμογή και παρακολούθηση της ξεχωριστής συλλογής βιο-αποβλήτων. Παράλληλα, σημαντική υπήρξε η συμβολή του ΦοΔΣΑ ΚΜ στην υλοποίηση του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων, κυρίως όσον αφορά στην δημοπράτηση, κατασκευή και λειτουργία των μεγάλων έργων (ΜΕΑ, ΣΜΑ και ΧΥΤΑ-Υ). Ο ΦοΔΣΑ ΚΜ, κατά την περίοδο αναφοράς, διαχειρίστηκε αποτελεσματικά το σύνολο των αστικών στερεών αποβλήτων που παρήγαγε ο πληθυσμός της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Με εφόδιο την εμπειρία των προηγούμενων ετών και απόλυτα προσηλωμένοι στο όραμα και την αποστολή του ΦοΔΣΑ ΚΜ, θα συνεχίσουμε να προσφέρουμε στους πολίτες, ολοκληρωμένες υπηρεσίες που συμβάλλουν στην βελτίωση της ποιότητας ζωής, την ασφάλεια και την δημόσια υγεία.

Μιχάλης Γεράνης

Πρόεδρος Περιφερειακού Συνδέσμου ΦΟΔΣΑ Κεντρικής Μακεδονίας

Πρόεδρος Δημοτικού Συμβουλίου Δήμου Πυλαίας Χορτιάτη

Εκπόνηση Τελικής Έκθεσης

Αρμόδιο όργανο έγκρισης:

Διοικητικό Συμβούλιο

Αρμόδιο όργανο κατάρτισης και παρακολούθησης:

Εκτελεστική Επιτροπή

Αρμόδιο όργανο υποστήριξης:

Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού,
Παρακολούθησης και Πληροφορικής
Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και Ερευνητικών
Προγραμμάτων

Με την συνεργασία όλων των Οργανικών Μονάδων του Περιφερειακού Συνδέσμου Φο.Δ.Σ.Α.
Κεντρικής Μακεδονίας

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Θεσμικό Πλαίσιο	7
Εισαγωγή	8
Σύντομη Ματιά στην Περίοδο 2020 - 2023	10
1. Αξιολόγηση Σχεδίου Δράσης Επιχειρησιακού Προγράμματος 2020 - 2023	12
2. Οικονομική Διοίκηση και Διαχείριση	38
3. Ανάπτυξη Ειδικών Θεμάτων	42
3.1. Αναθεώρηση Επιχειρησιακού Σχεδίου – Αιτιολογική Αναφορά	42
3.2. Αστικά Στερεά Απόβλητα (ΑΣΑ) Διαχείριση και Παραγωγή	45
3.3. Διαχείριση Βιοαπόβλητων –Συστήμα Χωριστής Συλλογής	49
3.4. Υλοποίηση ΠΕΣΔΑ	53
3.5. Ψηφιακός Εκσυγχρονισμός και Προστασία Προσωπικών Δεδομένων	60
3.6. Εσωτερικό Πρόγραμμα Επιμόρφωσης	62
3.7. Δημιουργία Πληροφοριακού Συστήματος για τον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό του ΦοΔΣΑ ΚΜ	68
3.8. Καλές Πρακτικές Προμηθειών	70
3.9. Αποτελέσματα Έρευνας – Ερωτηματολογίου	73
4. Συμπεράσματα Τελικής Έκθεσης	75
4.1. Γενικά	75
4.2. Συμπεράσματα	76

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1 Άξονες και Μέτρα του Επιχειρησιακού Σχεδίου	10
Πίνακας 2 Αναλυτικός Πίνακας Αξιολόγησης Σχεδίου Δράσης 2020 - 2023	13
Πίνακας 3 Συνοπτική κατάσταση εκτέλεσης Π/Υ εσόδων – εξόδων 2020 - 2023	39
Πίνακας 4 Δείκτες περιόδου 2020 - 2023	40
Πίνακας 5 Κανονισμός Τιμολόγησης Δήμων ΠΚΜ περιόδου 2020 – 2023	41
Πίνακας 6 Βασικά μεγέθη του Ισολογισμού περιόδου 2020 - 2023	41
Πίνακας 7 Πίνακας μεταβολών για την αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2020 - 2023	42
Πίνακας 8 Ποσότητες (tn) διαχείρισης ΑΣΑ ανά παρεχόμενη υπηρεσία	46
Πίνακας 9 Ποσότητες (tn) παραγωγής ΑΣΑ Δήμων ανά Περιφερειακή Ενότητα	46
Πίνακας 10 Μοναδιαία Παραγωγή Αποβλήτων (ΜΠΑ) Κεντρικής Μακεδονίας (kg/κάτοικο/ημέρα)	46
Πίνακας 11 Ποσότητες (tn) διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών	48
Πίνακας 12 Βασικός εξοπλισμός συστήματος συλλογής βιοαποβλήτων ανά Δήμο	49

Πίνακας 13 Σημεία παραλαβής βιοαποβλήτων	51
Πίνακας 14 Ποσότητες χωριστά συλλεχθέντων βιοαποβλήτων.....	52
Πίνακας 15 Μελέτες και κατασκευές υποδομών	53
Πίνακας 16 Μεταβατική περίοδος, επεκτάσεις και αναβαθμίσεις υποδομών.....	57
Πίνακας 17 Έργα ΣΜΑ	59

ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Το θεσμικό πλαίσιο που αφορά στα Επιχειρησιακά Σχέδια των ΟΤΑ, αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των ΟΤΑ, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους. Ειδικότερα:

1. Οι Νόμοι που έχουν ψηφιστεί και έχουν προβλέψεις για τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ Α' βαθμού είναι (με φθίνουσα χρονολογική σειρά):
 - 1.1. Ο Νόμος 4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α'/19-7-2018) *“Κλεισθένης Ι”*. Ιδίως τα άρθρα 175, 176 και 177
 - 1.2. Ο Νόμος 4172/2013 (ΦΕΚ 167/τ. Α' / 23-7-2013) *“Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα μέτρα εφαρμογής του Ν. 4046/2012, του Ν. 4093/2012 και του Ν. 4127/2013 και άλλες διατάξεις.”* Παρ. 1 και 2 του άρθρου 79
 - 1.3. Ο Νόμος 3852/2010 (ΦΕΚ 87/τ.Α'/7-6-2010) *“Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης”*. Ιδίως το άρθρο 266
 - 1.4. Ο Νόμος 3463/2006 (ΦΕΚ 114/τ. Α' / 8 -6-2006) *“Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων”*, Κεφάλαιο Ζ' άρθρα 203 έως και 207
2. Με Προεδρικά Διατάγματα, ρυθμίστηκαν ζητήματα που αφορούν σε *“Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού”*:
 - 2.1. Π.Δ. 89 ΦΕΚ 213/τ.Α'/29-09-2011
 - 2.2. Π.Δ. 185 ΦΕΚ 221/τ.Α'/12-09-2007
3. Η Υπουργική Απόφαση 41179/23-10-2004 που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 2970/τ.Β'/4-11-2014 αφορά στο περιεχόμενο, τη δομή και τον τρόπο υποβολής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019.
4. Υποστηρικτικό υλικό για την εκπόνηση των επιχειρησιακών προγραμμάτων της τοπικής αυτοδιοίκησης έχει καταρτίσει η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ) ΑΕ (Σεπτέμβριος 2011)
5. Ειδικά για τους ΦΟΔΣΑ, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ) ΑΕ έχει καταρτίσει οδηγό εκπόνησης επιχειρησιακών σχεδίων (Απρίλιος 2019)

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σκοπός της αξιολόγησης

Η αξιολόγηση αποτελεί σημαντική διαδικασία του επιχειρησιακού σχεδιασμού και μια διεργασία ποιότητας, καθώς η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της, συμβάλλει στην βελτίωση του σχεδιασμού, αλλά και της υλοποίησης των πολιτικών. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης υποστηρίζουν τα όργανα της Διοίκησης στην λήψη αποφάσεων και στην αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων περισσότερο αποτελεσματικά και αποδοτικά.

Η αξιολόγηση επίσης, συμβάλλει στην ανάδειξη των αποτελεσμάτων των αποφάσεων διαχείρισης αποβλήτων στην Κεντρική Μακεδονία, με έναν διαφανή τρόπο, μέσω της συλλογής τεκμηρίων για την υλοποίηση των Δράσεων, σε σχέση με τους αρχικώς τιθέντες στόχους. Όλα αυτά είναι σημαντικά, για την δικαιολόγηση των πόρων που αξιοποιούνται, καθώς και για την αύξηση της διαφάνειας και της αξιοπιστίας της πολιτικής διαχείρισης αποβλήτων, όχι μόνο προς τους εμπλεκόμενους φορείς αλλά και προς όλους τους πολίτες της Κεντρικής Μακεδονίας.

Επιχειρησιακός σχεδιασμός

Ο ΦοΔΣΑ ΚΜ, από το 2017 υλοποιεί πολυετείς στρατηγικές, με τις οποίες δίνει μακροπρόθεσμη προοπτική στις επιχειρησιακές δράσεις του, προωθεί οργανωτικές αλλαγές με σκοπό τη συνεχή βελτίωσή του και υπηρετεί την αποστολή του, όσον αφορά στην ολοκληρωμένη διαχείριση των στερεών αποβλήτων. Αξιοποιεί το Επιχειρησιακό Σχέδιο ως ένα εργαλείο εφαρμογής του οράματός του, συνδέοντας την υλοποίηση των δράσεων, με την εκπλήρωση του κοινωφελούς του χαρακτήρα. Εναρμονίζεται με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο, προωθώντας παρεμβάσεις και επενδύσεις που συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί.

- Το τετραετές Επιχειρησιακό Σχέδιο 2020 – 2023 του ΦοΔΣΑ ΚΜ, εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 6/2021 απόφ. Διοικητικού Συμβουλίου (ΑΔΑ: 90ΧΛΟΞΧΝ-Α3Ζ).

Ακολούθησε η αξιολόγηση αυτού, μέσω της σύνταξης Ενδιάμεσης Έκθεσης. Σκοπός της Ενδιάμεσης Έκθεσης ήταν η καταγραφή της προόδου υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου, ώστε να εντοπιστούν τυχόν καθυστερήσεις ή αστοχίες και στην περίπτωση αυτή, να ληφθούν αποφάσεις, ώστε να διασφαλιστεί η επιτυχής υλοποίησή του.

- Η Ενδιάμεση Έκθεση Παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου (έτη: 2020 – 2021) του ΦοΔΣΑ ΚΜ, εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 7/2022 απόφ. Διοικητικού Συμβουλίου (ΑΔΑ: Ψ3ΙΖΟΞΧΝ-ΑΧΜ).

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης

Για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου, προβλέπεται η κατάρτιση Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης, τα οποία τροφοδοτούν το Επιχειρησιακό Σχέδιο και με τα οποία επιτυγχάνεται η εξειδίκευση των δράσεων. Τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης αποτελούν βασική πηγή πληροφόρησης και συμβάλλουν σε έναν ακόμα περισσότερο προσανατολισμένο στο αποτέλεσμα μεσοπρόθεσμο σχεδιασμό. Κατά τη διάρκεια εφαρμογής των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης, συντάσσονται περιοδικές εκθέσεις.

- Το ΕΠΔ έτους 2022 εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 7/2021 απόφ. Δ.Σ. (ΑΔΑ: 9Μ300ΞΧΝ-ΩΚΣ)
 - ✓ Ενδιάμεση Έκθεση Α' εξαμήνου: απόφ. Ε.Ε. 412/2022 (ΑΔΑ: 67ΠΘ0ΞΧΝ-ΔΤΑ)
 - ✓ Απολογιστική Έκθεση: απόφ. Δ.Σ. 5/2023 (ΑΔΑ: ΨΖ1Σ0ΞΧΝ-Π25)
- Το ΕΠΔ έτους 2023 εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 13/2022 απόφ. Δ.Σ. (ΑΔΑ: 6ΑΚ80ΞΧΝ-0ΙΕ)
 - ✓ Ενδιάμεση Έκθεση Α' εξαμήνου: απόφ. Ε.Ε. 411/2023 (ΑΔΑ: 6ΚΝΝ0ΞΧΝ-ΒΚ6)
 - ✓ Απολογιστική Έκθεση: απόφ. Δ.Σ. 4/2024 (ΑΔΑ: ΨΒΙΣ0ΞΧΝ-ΩΘΗ)

Δείκτες

Για την μέτρηση του βαθμού επίτευξης των στόχων, τέσσερις τύποι δεικτών έχουν τεθεί στο Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΦοΔΣΑ ΚΜ:

- **Ποσοτικοί δείκτες** (μετρούν τον όγκο των υπηρεσιών/αγαθών που υλοποιεί ο Φορέας). Για παράδειγμα, πόσα άτομα τοποθετήθηκαν σε μία διεύθυνση για την ενίσχυση της στελέχωσης. Ή, πόσες προμήθειες οχημάτων έχουν ολοκληρωθεί για την αναβάθμιση του υφιστάμενου στόλου
- **Ποιοτικοί δείκτες** (αντανακλούν τον βαθμό στον οποίο η δράση που υλοποιήθηκε, πληροί προκαθορισμένα πρότυπα). Για παράδειγμα, πραγματοποιηθέντες έλεγχοι σε σχέση με τους προγραμματισθέντες. Ή, αριθμός συστημάτων διασφάλισης ποιότητας που εγκαταστάθηκαν σε σχέση με το σύνολο των συστημάτων που προετοιμάστηκαν
- **Δείκτες αποδοτικότητας** (αξιολογούν την αναλογία εισροών/εκροών). Για παράδειγμα, ποσοστό απορρόφησης των κονδυλίων του προϋπολογισμού
- **Δείκτες αποτελέσματος** (ποσοτικά μεγέθη που παρακολουθούν τις αλλαγές κατά την διάρκεια υλοποίησης των δράσεων). Για παράδειγμα, 25% με την περιβαλλοντική αδειοδότηση έργου, 50% με την απόφαση ένταξης, 75% με την δημοπράτηση του έργου και 100% με την συμβασιοποίηση.

Σχετικοί σύνδεσμοι

- [Επιχειρησιακός Σχεδιασμός 2020 - 2023](#)
- [Ενδιάμεση Έκθεση Παρακολούθησης Επιχειρησιακού](#)
- [Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης Έτους 2022](#)
- [Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης Έτους 2023](#)

Σημειώνεται πως στην Πλατφόρμα Ανοιχτών Δεδομένων του Φορέα (**e-fodsakm**), υπάρχουν σε διαδραστική και οπτικοποιημένη μορφή, όλες οι σχετικές πληροφορίες που αφορούν τον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό (και τα αντίστοιχα Ετήσια Προγράμματα Δράσης), όπως αυτές εξελίχθηκαν καθ' όλη την χρονολογική περίοδο υλοποίησής του.

ΣΥΝΤΟΜΗ ΜΑΤΙΑ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2020 - 2023

Περίοδος αναφοράς της Τελικής Έκθεσης Αξιολόγησης είναι το χρονικό διάστημα από 01/01/2020 έως 31/12/2023. Κατά την διάρκεια αυτής της δημοτικής περιόδου, ο ΦοΔΣΑ ΚΜ διαχειρίστηκε 4.260.454 τόνους Αστικών Στερεών Αποβλήτων, με συνολικούς πόρους 171.067.938 ευρώ.

Στο περιεχόμενο της Έκθεσης παρουσιάζονται οι δράσεις που χρηματοδοτήθηκαν και υλοποιήθηκαν στις 7 Περιφερειακές Ενότητες της Κεντρικής Μακεδονίας. Οι δράσεις είναι καταναμημένες, στους 2 άξονες προτεραιότητας και τα 8 επιμέρους μέτρα, όπως φαίνεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας 1 Άξονες και Μέτρα του Επιχειρησιακού Σχεδίου

Άξονας 1. Ολοκληρωμένη διαχείριση στερεών αποβλήτων		
Μέτρο	Περιγραφή	Βασική επιδίωξη
1.1	Συμβολή στην Εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας	Ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη υποδομών και υπηρεσιών που προωθούν την κυκλική οικονομία
1.2	Υλοποίηση Θεσμικού Πλαισίου Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Αποβλήτων	Η βελτίωση της ολοκληρωμένης διαχείρισης αποβλήτων με βάση τον ΠΕΣΔΑ και η διασφάλιση της αυτάρκειας σε δίκτυα υποδομών ανάκτησης και διάθεσης, με στρατηγική κατεύθυνση την αποτελεσματική εφαρμογή των κανόνων δικαίου και του θεσμικού πλαισίου.
1.3	Ασφαλής Διαχείριση και Διάθεση Αποβλήτων	Η βελτίωση των υπηρεσιών τελικής διάθεσης
1.4	Περιβάλλον, Βιωσιμότητα και Αειφορία	Η διαφύλαξη και προστασία του περιβάλλοντος και της δημόσιας υγείας.

Άξονας 2. Βελτίωση διοικητικής ικανότητας		
Μέτρο	Περιγραφή	Βασική επιδίωξη
2.1	Σύγχρονες Οργάνωσης, Εξωστρέφεια Μορφές Ποιότητα και	Η ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, η βελτίωση του συστήματος διοικητικής πληροφόρησης και η ανάπτυξη συνεργασιών
2.2	Στελέχωση, Διοίκηση Δυναμικού Κατάρτιση και Ανθρώπινου	Η ενίσχυση, η ανάπτυξη και η αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού
2.3	Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση, Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών και Ψηφιακός Μετασχηματισμός	Ο διαρκής μεταρρυθμιστικός σχεδιασμός με βέλτιστη αξιοποίηση της τεχνολογίας, ο εκσυγχρονισμός του υπάρχοντος εξοπλισμού πληροφορικής και επικοινωνιών και η υιοθέτηση εργαλείων ΤΠΕ
2.4	Αναβάθμιση Υποδομών και Εξοπλισμού ΦοΔΣΑ ΚΜ	Η βελτίωση και ο εκσυγχρονισμός υποδομών και εξοπλισμού και η ορθολογική διαχείριση περιουσιακών στοιχείων

Με μια ματιά

	2020	2021	2022	2023
Εκτέλεση Π/Υ (€)	29.179.733	35.241.461	46.873.998	59.772.747
Διαχείριση ΑΣΑ (tn)	1.014.954	1.055.574	1.060.164	1.129.762
Πλήθος δράσεων	50	83	107	112

Στην παρούσα έκθεση:

- Στο **πρώτο μέρος** παρουσιάζεται η τελική αξιολόγηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Σχεδίου. Μία αναλυτική κατάσταση σε μορφή πίνακα, όπου περιλαμβάνονται όλες οι δράσεις, ανά άξονα και μέτρο για όλες τις οργανικές μονάδες. Ο πίνακας περιλαμβάνει τον βαθμό επίτευξης των στόχων.
- Στο **δεύτερο μέρος** παρουσιάζονται στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με την οικονομική διοίκηση και διαχείριση του ΦοΔΣΑ ΚΜ. Παρατίθενται πληροφορίες με αναφορά σε βασικά δημοσιονομικά μεγέθη του ΦοΔΣΑ ΚΜ, που αφορούν στην υπό αξιολόγηση περίοδο.
- Στο **τρίτο μέρος** αναπτύσσονται ειδικά θέματα όπως ενδεικτικά, η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου, θέματα διαχείρισης απορριμμάτων, υλοποίησης ΠΕΣΔΑ, πρωτοβουλίες και άλλες καλές πρακτικές.
- Στο **τέταρτο μέρος** παρέχονται πληροφορίες σχετικά με την υλοποίηση των δράσεων, προβλήματα που τυχόν ανέκυψαν, διορθωτικές ενέργειες που πρέπει να λάβει υπόψη του ο Φορέας και γενικότερα συμπεράσματα.

1. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2020 - 2023

Η τελική αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος της δημοτικής περιόδου 2020 - 2023, παρατίθεται με την μορφή αναλυτικού πίνακα του σχεδίου δράσης. Ο πίνακας περιλαμβάνει το σύνολο των δράσεων, ανά άξονα και μέτρο για όλες τις οργανικές μονάδες. Περιλαμβάνει τον βαθμό επίτευξης των στόχων που καθορίζεται με βάση το βαθμό υλοποίησης των δεικτών.

Ως επεξήγηση δίδονται οι ακόλουθες πληροφορίες:

- Όταν στην στήλη «Αξιολόγηση 2020 – 2023 Υλοποίηση δείκτη» εμφανίζεται η φράση «Δεν υλοποιήθηκε», αυτό σημαίνει ότι είτε ο σχεδιασμός άλλαξε, είτε η δράση ματαιώθηκε, είτε δεν διαμορφώθηκαν ώριμες συνθήκες υλοποίησης
- Όταν στην στήλη «Αξιολόγηση 2020 – 2023 Υλοποίηση δείκτη» στο κελί υπάρχει παύλα και όχι τιμή, αυτό σημαίνει ότι δεν ολοκληρώθηκε κάποιο από τα στάδια υλοποίησης του δείκτη, ώστε να τεθεί το αντίστοιχο ποσοστό επίτευξης.
- Στην στήλη «ΣΧΟΛΙΑ», αναφέρονται τυχόν συμπληρωματικά στοιχεία. Σε αρκετές περιπτώσεις υπάρχει η φράση «Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης ...» και ακολουθεί ένα ποσοστό. Η ένδειξη αυτή εκφράζει την πρόοδο της δράσης, ανεξάρτητα από τις τιμές των προκαθορισμένων δεικτών.

Πίνακας 2 Αναλυτικός Πίνακας Αξιολόγησης Σχεδίου Δράσης 2020 - 2023

Κωδ.	ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ/ΕΡΓΟΥ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ	ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ	ΔΕΙΚΤΕΣ	Αξιολόγηση 2020 - 2023 Υλοποίηση δείκτη	Σχόλια - Παρατηρήσεις
Άξονας 1 . ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ								
ΜΕΤΡΟ 1.1: ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ								
1.1.1	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΡΚΟΥ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΤΕΧΝΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ 100% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ	Δεν υλοποιήθηκε	
1.1.2	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	75%	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ, ΑΝΑΚΥΡΞΗ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΑΝΑΛΟΓΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ 95%
1.1.3	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	ΣΔΙΤ	Δ. Τ.Υ.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	75%	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΣΤΑΔΙΟΥ ΒΙ ΚΑΙ ΕΝΑΡΞΗ ΣΤΑΔΙΟΥ ΒΙΙ ΑΝΑΛΟΓΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ 85%
1.1.4	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΜΕΑ ΣΕΡΡΩΝ ΓΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ SRF ΒΑΣΕΙ ΕΣΔΑ 2020	Έργο	Π.Ε. Σερρών	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	25% ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗ ΑΙΤΗΜΑΤΟΣ ΑΛΛΑΓΗΣ 50 % ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΛΥΣΗΣ	50%	Έχει ολοκληρωθεί η διαμόρφωση τεχνικής λύσης.

						75% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ 100% ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		Επεξεργασία τεχνικής λύσης
1.1.5	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ Π.Ε. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ 25% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΠΕ 40% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	40%	Ματαιώνεται η δράση. Λόγω της τροποποίησης του ΕΣΔΑ και της επικείμενης τροποποίησης του ΠΕΣΔΑ, αλλάζει ο σχεδιασμός και η επεξεργασία των βιοαποβλήτων θα γίνεται εντός των ΜΑΑ
1.1.6	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ Π.Ε. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ 25% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΠΕ 40% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	25%	Ματαιώνεται η δράση. Λόγω της τροποποίησης του ΕΣΔΑ και της επικείμενης τροποποίησης του ΠΕΣΔΑ, αλλάζει ο σχεδιασμός και η επεξεργασία των βιοαποβλήτων θα γίνεται εντός των ΜΑΑ
1.1.7	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΠΕΛΛΑΣ	Έργο	Π.Ε. Πέλλας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 40% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	50%	Πράξη ενταγμένη υπο προέγκριση δημοπράτησης Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 70%
1.1.8	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΚΙΛΚΙΣ	Έργο	Π.Ε. Κιλκίς	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 40% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ	50%	Πράξη ενταγμένη υπο προέγκριση δημοπράτησης Αναλογικό ποσοστό

						75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ		συνολικής υλοποίησης 70%
1.1.9	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΗΜΑΘΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Ημαθίας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ 25% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΠΕ 40% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	40%	
1.1.10	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΠΙΕΡΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Πιερίας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 40% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	50%	Πρόταση υπό χρηματοδότηση Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 60%
1.1.11	ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ 25% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΠΕ 40% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	25%	ΥΠΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ
1.1.12	ΔΥΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ 25% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΠΕ 40% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	25%	ΥΠΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ
1.1.13	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΤΟΥΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Π.Δ.Ε.	Τμ. Ε.Π.	10% ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ 20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ	100%	Προϋπόθεση έναρξης: ΑΙΤΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

	ΔΗΜΟΥΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ					40% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 60% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 80% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ		
1.1.14	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΤΗΣ Π.Κ.Μ. & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Π.Δ.Ε.	Τμ. Ε.Π.	10% ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ 20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 40% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 60% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 80% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΣΧΕΔΙΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	100%	Προϋπόθεση έναρξης: ΑΙΤΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
1.1.15	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΝΙΑΙΑΣ ΚΑΜΠΑΝΙΑΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΤΗΝ Π.Κ.Μ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Π.Δ.Ε.	Τμ. Ε.Π.	10% ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ 20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 40% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 60% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 80% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΝΙΑΙΑΣ ΚΑΜΠΑΝΙΑΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΣΤΟΥ ΔΗΜΟΥΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	100%	Προϋπόθεση έναρξης: ΑΙΤΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
1.1.16	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΥΠΟΛΕΙΜΜΑΤΩΝ ΣΕ ΔΙΑΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ/ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ	100%	
1.1.17	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΟΔΙΚΟΥ ΧΑΡΤΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΣΤΗΝ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	Εκπόνηση Οδηγού	100%	Εγχειρίδιο - ευρετήριο θεσμικών απαιτήσεων Δήμων και ΦοΔΣΑ

	ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΟΤΑ ΤΗΣ ΠΚΜ							
1.1.18	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΩΝ	100%	
ΜΕΤΡΟ 1.2: ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ								
1.2.1	ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΠΕΣΔΑ) ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ (ΣΜΠΕ)	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΠΕΣΔΑ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ	100%	Αναμονή γνωμοδότησης από ΥΠΕΝ
1.2.2	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΟΣΟΤΙΚΗΣ ΣΥΣΤΑΣΗΣ ΑΣΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΦΟΔΣΑ Κ.Μ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Μ.Α.Σ.Α.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ 100% ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΑΡΑΔΟΤΕΟΥ	50%	Η διαδικασία είναι σε εξέλιξη
1.2.3	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΠΑΡΚΟΥ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΜΕΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	10% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 100% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ	Δεν υλοποιήθηκε	
1.2.4	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΠΑΡΚΟΥ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΜΕΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	10% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 100% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ	Δεν υλοποιήθηκε	
1.2.5	ΜΕΛΕΤΕΣ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΠΡΑΣΙΝΩΝ ΣΗΜΕΙΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ	Δεν υλοποιήθηκε	

1.2.6	ΜΕΛΕΤΕΣ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΚΕΝΤΡΩΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗΣ ΕΠΑΝΑΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ ΥΛΙΚΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	10% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ	Δεν υλοποιήθηκε	
1.2.7	ΜΕΛΕΤΗ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ 5ΗΣ ΚΥΨΕΛΗΣ ΧΥΤΑ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ	25%	
1.2.8	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΩΝ ΒΑΣΕΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΣΑ ΤΗΣ ΠΚΜ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΚΑΙ ΕΤΗΣΙΑ) ΑΝΑ ΕΤΟΣ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Α.Π.Π.Π.	50% ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΡΟΤΥΠΗΣ ΒΑΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΩΝ 100% ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΑΝΑ ΕΤΟΣ	100%	Με την λειτουργία του ΟΠΣ ζυγιστικών δεδομένων καθώς και με το βοηθητικό σύστημα ΒΙ, πλέον αντλούνται όλα τα δεδομένα γρήγορα και αξιόπιστα, ώστε να εκδοθούν οι εκθέσεις ή reports.
1.2.9	ΤΗΡΗΣΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΩΝ ΟΤΑ Α΄ ΒΑΘΜΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Α.Π.Π.Π.	ΠΙΝΑΚΕΣ ΑΝΑ ΔΗΜΟ ΜΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ (αυτοτελώς ή διαδημοτικά ή σε συνεργασία με ΦΟΔΣΑ)	100%	Προϋπόθεση έναρξης: Ολοκλήρωση των εκθέσεων του ΗΜΑ Ψηφιοποίηση διαδικασίας συλλογής δεδομένων από τους Δήμους μέσω του ΟΠΣ.
1.2.10	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΘΕΜΑΤΩΝ ΟΡΘΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Α.Π.Π.Π.	ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ	100%	Προϋπόθεση: Ετοιμότητα του συστήματος από το αρμόδιο Υπουργείο. Έκδοση απόφασης Προέδρου του ΦΟΔΣΑ ΚΜ για τον ορισμό των υπεύθυνων παρακολούθησης και

								καταχώρησης των δεδομένων στο ΗΜΑ
1.2.11	ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΜΕ ΞΕΚΑΘΑΡΟ ΜΗΝΥΜΑ ΚΑΙ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΟ ΚΟΙΝΟ-ΣΤΟΧΟ ΑΝΑ ΕΤΟΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. Ε.Π.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΩΝ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΕΤΗΣΙΩΣ	100%	Υλοποίηση 5 δράσεων κατ' έτος
1.2.12	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΤΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΑΡΚΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. Ε.Π.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ ΣΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	8.976	Προϋπόθεση: ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΗ ΕΠΙΣΤΟΛΗ Α ΚΑΙ Β ΒΑΘΜΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
1.2.13	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΤΑ ΣΧΟΛΕΙΑ	Λειτουργία	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π	Τμ. Ε.Π.	Αριθμός Περιφερειακών Ενοτήτων / Σύνολο Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας	71%	Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων στο σύνολο των ΠΕ της ΠΚΜ
1.2.14	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΤΗΣ ΘΑΛΑΣΣΙΑΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ ΑΠΟ ΤΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΣΤΗΝ ΠΚΜ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π	Δ. Α.Π.Π.Π.	10% ΣΥΝΤΑΞΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ 25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	10%	Ματαιώνεται η δράση
ΜΕΤΡΟ 1.3: ΑΣΦΑΛΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ								
1.3.1	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΚΙΛΚΙΣ	Έργο	Π.Ε. Κιλκίς	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	Το έργο έχει παραληφθεί
1.3.2	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Ημαθίας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 40% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	

1.3.3	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΘΕΡΜΑΪΚΟΥ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 40% ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	
1.3.4	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΠΑΙΟΝΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Κιλκίς	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	50%	Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 60%
1.3.5	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	Πληρώθηκε ο 1ος ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ (απορρόφηση 12%)
1.3.6	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΘΕΡΜΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	Πληρώθηκαν δύο ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ (απορρόφηση 12%)
1.3.7	ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΜΑ ΔΗΜΟΥ ΒΕΡΟΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Ημαθίας	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	-	Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 40%.
1.3.8	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑΥ ΕΔΕΣΣΑΣ	Έργο	Π.Ε. Πέλλας	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	-	Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 40%.
1.3.9	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΚΟΝΙΩΣΗΣ ΣΤΟ ΣΤΑΘΜΟ ΜΕΤΑΦΟΡΤΩΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΩΝ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ	50%	ΥΠΟ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΑΝΑΛΟΓΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ 75%
1.3.10	ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΠΡΟΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΥΓΡΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΤΗΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΜΟΝΑΔΑ ΒΙΟΛΟΓΙΚΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΕΡΓΟΥ

	ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΥΓΡΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΜΑ ΒΔ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ Ν. ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ							
1.3.11	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤ ΚΙΛΚΙΣ	Έργο	Π.Ε. Κιλκίς	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΔΟΚΙΜΑΣΤΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
1.3.12	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΧΥΤΑ 2ης ΔΕ Ν. ΠΙΕΡΙΑΣ (ΛΙΤΟΧΩΡΟ)	Έργο	Π.Ε. Πιερίας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ 22%
1.3.13	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤ ΓΙΑΝΝΙΤΣΩΝ	Έργο	Π.Ε. Ημαθίας	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΔΟΚΙΜΑΣΤΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
1.3.14	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤ ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ 41%
1.3.15	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΧΥΤΑ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ 22%
1.3.16	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΥΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

1.3.17	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΕΔΕΣΣΗΣ	Έργο	Π.Ε. Πέλλας	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΥΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	ΕΧΕΙ ΕΚΔΩΘΕΙ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΕΡΑΙΩΣΗΣ - ΕΝΤΟΣ ΧΡΟΝΟΥ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ (15ΜΗΝΕΣ)	
1.3.18	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΣΕΡΡΩΝ	Έργο	Π.Ε. Σερρών	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΥΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	ΕΧΕΙ ΕΚΔΩΘΕΙ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΕΡΑΙΩΣΗΣ - ΕΝΤΟΣ ΧΡΟΝΟΥ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ (15ΜΗΝΕΣ)	
1.3.19	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ - ΦΑΣΗ Β	Έργο	Π.Ε. Χαλκιδικής	Π.Δ.Ε.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	ΕΡΓΟ ΠΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΗΚΕ ΚΑΙ ΕΙΝΑΙ ΥΠΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ 32% ΑΝΑΛΟΓΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ 90%	
1.3.20	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΥΓΡΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ, ΑΕΡΙΩΝ, ΒΙΟΑΕΡΙΩΝ ΚΑΙ ΔΕΙΓΜΑΤΩΝ ΕΔΑΦΟΥΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	100%		
1.3.21	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΓΚΩΔΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ (ΜΕΑ) ΣΕΡΡΩΝ	Έργο	Π.Ε. Σερρών	Ι.Π.	Δ. Μ.Α.Σ.Α.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	100%		
ΜΕΤΡΟ 1.4: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΔΕΙΦΟΡΙΑ									
1.4.1	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΩΡΟΥ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗΣ ΤΑΦΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ 10 ΧΙΛ. Ε.Ο. ΣΕΡΡΩΝ - ΜΕΤΟΧΙΟΥ	Έργο	Π.Ε. Σερρών	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	75%	Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 95%	
1.4.2	ΑΝΑΔΑΣΩΣΗ 30,2 ΣΤΡ Α ΦΑΣΗ ΧΥΤΑ ΑΛΜΩΠΙΑΣ	Έργο	Π.Ε. Πέλλας	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	20% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ	50%	Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 60%	

						50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ		
1.4.3	ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕΤΑΞΥ ΦΟΔΣΑ ΚΑΙ ΜΕΓΑΛΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΧΑΡΤΙΟΥ (ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ, ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΑ, ΔΕΘ)	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Μ.Α.Σ.Α.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ	100%	
1.4.4	ΠΙΛΟΤΙΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΟΜΠΟΣΤ ΑΠΟ ΑΠΟΒΛΗΤΑ ΚΗΠΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΚΩΝ (ΕΚΑ: 20.02)	Λειτουργία	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Μ.Α.Σ.Α.	30% ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ 40% ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΕΝΑΡΞΗ ΣΥΛΛΟΓΗΣ 100% ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΟΜΠΟΣΤ	Δεν υλοποιήθηκε	Η εν λόγω δράση δεν πραγματοποιήθηκε διότι υπεγράφη η σχετική σύμβαση με αντικείμενο "Μεταβατική διαχείριση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων ΠΚΜ για 2 έτη και δικαίωμα προαίρεσης 2 ετών"
1.4.5	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΑΤΟΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΟΣΜΩΣΗΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	ΑΝΑΘΕΣΗ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗΣ	-	
1.4.6	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΧΥΤΑ.	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	ΕΚΘΕΣΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	100%	
1.4.7	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΦΟΔΣΑ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	30% ΩΡΙΜΑΝΣΗ 50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 80% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ Φ/Β	80%	
1.4.8	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΤΟΛΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
1.4.9	Όργανα γυμναστικής εξωτερικών χώρων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ	100%	

						75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ		
1.4.10	Διαμόρφωση χώρου δραστηριοτήτων εφήβων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΥΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 50% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
1.4.11	Ανανέωση εξοπλισμού υπαίθριων χώρων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	100%	
1.4.12	Διαχείριση του νερού άρδευσης στα πλαίσια της "έξυπνης" άρδευσης ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
1.4.13	Βελτίωση των αθλητικών εγκαταστάσεων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	100%	
1.4.14	Τοποθέτηση Παιδικής χαράς ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	100%	
1.4.15	Παιδικές χαρές ΑΜΕΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	25% ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ 75% ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΕΡΓΟΥ 100% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	100%	
1.4.16	ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΔΕΣΠΟΤΩΝ ΖΩΩΝ .	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Σ.Α.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΤΕΙΡΩΜΕΝΩΝ ΖΩΩΝ	-	

1.4.17	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΕΝΤΡΩΝ LOGISTICS ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΩΝ ΥΛΙΚΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Μ.Α.Σ.Α.	ΟΛΟΛΗΡΩΣΗ ΕΠΙΣΚΕΨΗΣ	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
1.4.18	ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΡΑΔΙΟΥΡΥΠΑΣΜΕΝΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Μ.Α.Σ.Α.	50% ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΥ ΡΑΔΙΟΥΡΥΠΑΝΣΗΣ 100% ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ	100%	Ολοκληρώθηκε η διαδικασία προμήθειας του απαραίτητου εξοπλισμού για την ανίχνευση της ραδιενέργειας. Εκκρεμούν οι διαδικασίες υλοποίησης των λοιπών υποδομών (εκτός της Διεύθυνσης)
1.4.19	ΠΡΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΩΝ ΑΠΟ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. Ε.Π.	Αριθμός επαφών με εμπλεκόμενους φορείς και ποσοστό κάλυψης της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
1.4.20	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΡΥΝΣΗΣ ΤΩΝ ΠΗΓΩΝ ΑΝΤΛΗΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΩΝ	100%	
1.4.21	ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. Ε.Π.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΠΑΦΩΝ/ΕΤΟΣ	4	
1.4.22	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΧΗΜΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝ ΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ/ΕΤΟΣ	100%	

1.4.23	ΜΕΛΕΤΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	30% Επισκόπηση υφιστάμενης κατάστασης και εξειδίκευση βέλτιστης λύσης 30% Προγραμματισμός δράσεων έργων και χρηματοοικονομική ανάλυση 40% Σχέδιο δράσης ωριμότητα και χρηματοδοτικοί πόροι	100%		
Άξονας 2. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ									
ΜΕΤΡΟ 2.1. ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ, ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ									
2.1.1	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	50% Κατάρτιση 80% Έγκριση 90% Δημοσίευση αναθεωρημένου ΟΕΥ 100% Τοποθέτηση προσωπικού	100%		
2.1.2	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	10% Σύσταση ομάδας εργασίας 70% Κατάρτιση σχεδίου επιχειρησιακού προγράμματος 100% Έγκριση του επιχειρησιακού και δημοσιότητα	100%		
2.1.3	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Κατάρτιση ενδιάμεσης έκθεσης 100% Κατάρτιση απολογιστικής έκθεσης	100%		
2.1.4	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΤΗΣΙΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΔΡΑΣΗΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Κατάρτιση ΕΠΔ 100% Αξιολόγηση ΕΠΔ	100%	Προϋπόθεση έναρξης: Κατάρτιση ετήσιου προϋπολογισμού και απολογισμού	
2.1.5	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ, ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	Αριθμός συστημάτων που εγκαταστάθηκαν/Σύνολο	50%	Προϋπόθεση: Υλοποίηση ενεργειών συμμόρφωσης	

	ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΕ ΤΟΜΕΙΣ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ					συστημάτων που προετοιμάστηκαν		Η κάθε οργανική μονάδα θα διερευνήσει τις ανάγκες πιστοποίησης. Από τα δύο συστήματα που έχει ξεκινήσει την εφαρμογή ο ΦΟΔΣΑ ΚΜ το ένα έχει ολοκληρωθεί. Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 60%
2.1.6	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Έκθεση εσωτερικής επιθεώρησης 100% Έκθεση ανασκόπησης κατ' έτος	100%	
2.1.7	ΕΞΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ ΕΠΑΝΑΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	Ετήσια αναφορά επιθεώρησης διαχειριστικής επάρκειας	100%	
2.1.8	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. ΟΔΙΚΑΚ	50% Εκπόνηση ροής δεδομένων 100% Κατάρτιση χάρτη κινδύνων	100%	Ροή δεδομένων. Επικαιροποίηση Ροής Δεδομένων λόγω αλλαγής του ΟΕΥ Χάρτης Κινδύνων (Εκτίμηση αντικτύπου)
2.1.9	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ, ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΕΣ, ΜΕ ΚΟΙΝΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΕ ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ ΧΩΡΟΥΣ, ΟΠΟΥ ΕΙΝΑΙ ΔΥΝΑΤΟΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΩΝ	-	Στους Περιφερειακούς ΧΥΤΑ υπάρχουν Κανονισμοί λειτουργίας

2.1.10	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ–ΜΟΝΤΕΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΤΗΣ Δ/ΝΣΗΣ (ΠΡΟΤΥΠΑ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΧΩΡΩΝ ΑΠΟ ΦΟΔΣΑ, ΑΠΟ ΠΑΡΟΧΟΥΣ - ΛΕΙΤΟΥΡΓΟΥΣ, ΑΠΟ ΔΗΜΟΥΣ, ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΩΣΜΩΣΕΩΝ Ή ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΚΛΠ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΠΡΟΤΥΠΩΝ	-	Τα πρότυπα καθορίζονται μετά την έγκριση του κανονισμού λειτουργίας
2.1.11	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ–ΜΟΝΤΕΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ (ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΕΝΤΥΠΑ ΓΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ, ΒΛΑΒΕΣ, ΑΝΤΑΛΑΚΤΙΚΑ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΕΡΓΩΝ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ, ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΥ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	80%	Οι διαδικασίες συντήρησης και διαχείρισης βλαβών γίνονται ηλεκτρονικά
2.1.12	ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΣΥΝΑΨΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΟΔΟΥ ΤΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Α.Π.Π.Π.	Έγκριση αναθεωρημένου σχεδίου ροής ενεργειών	-	Έχει γίνει προετοιμασία και σχέδιο της νέας ροής. Είναι σε φάση διερεύνησης. Αναλογικό ποσοστό συνολικής υλοποίησης 25%
2.1.13	ΠΛΗΡΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Ο.Υ.	Αριθμός φυσικών απογραφών/6 μηνο και	100%	Η φυσική απογραφή των ειδών γίνεται από την εκάστοτε οργανική

	ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΥΛΙΚΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ					ετήσιος προσδιορισμός του κόστους αποθεμάτων		μονάδα, παρουσία της Προϊσταμένης του Τμήματος Προμηθειών και Αποθηκών Διαχείρισης Υλικού.
2.1.14	ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΕΡΓΩΝ & ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΜΕΣΩ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗΣ 75% ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	100%	
2.1.15	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. Ε.Ε.	Έγκριση ενός προγράμματος ελέγχου κατ' έτος	50%	Προϋπόθεση: Συσχετισμός με την αξιολόγηση κινδύνων Η υλοποίηση του προγράμματος ελέγχου του έτους 2022 δεν ολοκληρώθηκε εντός του έτους, αλλά επεκτάθηκε και στο έτος 2023, λόγω καθυστερήσεων που οφείλονται στον αναγκαίο χρόνο ανάπτυξης κουλτούρας εσωτερικού ελέγχου στον οργανισμό και ωστόσο γίνει αντιληπτή η χρησιμότητα του εσωτερικού ελέγχου στην βελτίωση της λειτουργίας του φορέα. Επίσης, είναι επιτακτική ανάγκη να βελτιωθεί η πρόθεση συνεργασίας και η ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των Διευθύνσεων μέσω

								της κατάλληλης εκπαίδευσης κυρίως των προϊσταμένων τμημάτων και διευθύνσεων.
2.1.16	ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. Ε.Ε.	Πραγματοποιηθέντες έλεγχοι/Προγραμματισθέντες έλεγχοι	50%	Προϋπόθεση: Κατόπιν έγκρισης του προγράμματος εσωτερικού ελέγχου
2.1.17	ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. Ε.Ε.	Κατάρτιση και υποβολή ετήσιου απολογισμού	Δεν υλοποιήθηκε	
2.1.18	ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΕΚΜΗΔΕΝΙΣΗΣ Η ΕΛΑΧΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	Αποτύπωση χάρτη καταγραφής δημοσιονομικών κινδύνων και δικλείδων ασφαλείας	100%	Προϋπόθεση έναρξης: ΟΡΙΣΜΟΣ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΟΥ
2.1.19	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΤΟΥ ΟΠΔ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	4 εκθέσεις παρακολούθησης / έτος	100%	Προϋπόθεση: Τριμηνιαίος έλεγχος παρακολούθησης Π/Υ και στοχοθεσίας
2.1.20	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. Ε.Ε.	Πραγματοποιηθέντες έλεγχοι/Προγραμματισθέντες έλεγχοι	100%	
2.1.21	ΕΤΗΣΙΟΣ ΤΑΚΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή /έτος	100%	Προϋπόθεση: Ετήσιος έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων και διατύπωση γνώμης επί αυτών
2.1.22	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΓΕΝΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	Σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων έως το τέλος Α' εξαμήνου	100%	Προϋπόθεση: Ετήσια κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων έλεγχος και παρακολούθηση

2.1.23	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΟΜΑΔΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΔΙΑΪΠΗΡΕΣΙΑΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Τμ. Ε.Π.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΑ-ΔΙΕΥΘΥΝΣΙΑΚΩΝ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΩΝ	66%	Υλοποίηση 8 συναντήσεων κατ' έτος
2.1.24	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΑΡΞΗΣ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΕΤΗΣΙΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΜΕ ΔΡΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΠΡΩΠΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ	ΜΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗ	100%	
2.1.25	ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ ν.4940/2022	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΩΝ ΜΕ ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	100%	10
ΜΕΤΡΟ 2.2 ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ, ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ								
2.2.1	ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	% Καταρτισμένοι προσωπικού κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ/Σύνολο προσωπικού των κατηγοριών αυτών	100%	Επιμόρφωση ετησίως του 40% του προσωπικού των κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ
2.2.2	ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΟΡΓΑΝΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	Κατάρτιση νέων ΠΘΕ και υποβολή τους στο Μητρώο Ανθρώπινου Δυναμικού	50%	ΠΘΕ μικρή υλοποίηση λόγω τροποποίησης ΟΕΥ (4189/Β/2023) εντός του έτους 2023 και προσαρμογή στο νέο προσοντολόγιο ΠΔ 85/2022(1436/Β/2023 & 4361/Β/2023)
2.2.3	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΠΟΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΑΝΕΡΓΩΝ 55-67 ΕΤΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Άλλο	Δ. Δ.Υ.	Αύξηση της συμμετοχής μας στο πρόγραμμα κατά 10% ετησίως σε σχέση με το 2021	100%	
2.2.4	ΠΟΛΥΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	50% Κατάρτιση Πολυετούς Προγραμματισμού 50% Αριθμός εισερχόμενου	100%	Το ποσοστό αφορά τις ενέργειες της υπηρεσίας

	ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2022 2025					προσωπικού/Σύνολο προγραμματισμού		Η ολοκλήρωση απαιτεί ενέργειες και άλλων υπηρεσιών
2.2.5	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΕΣΟΔΩΝ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Ο.Υ.	30% Δημιουργία ανεξάρτητης οργανικής μονάδας 60% Στελέχωση 100% Αποτύπωση και παρακολούθηση διαδικασιών εσόδων	100%	Προϋπόθεση: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΕΣΟΔΩΝ - ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ
2.2.6	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΜΕ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΚΥΚΛΩΝ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	% Κενών θέσεων προσωπικού κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ που καλύπτονται μέσω κινητικότητας/Σύνολο των αιτούμενων θέσεων προσωπικού των κατηγοριών αυτών	100%	Κάλυψη κατ' ελάχιστο 5% των αιτούμενων θέσεων των κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ
2.2.7	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥΣ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Τ.Υ.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΕΩΝ	47%	Εν αναμονή στελέχωσης
2.2.8	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ "ΑΝΙΧΝΕΥΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ" ΟΛΟΥ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΧΕΔΙΟΥ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	100%	1 Σχεδιασμός δράσης και Οριστικοποίηση με συνάντηση με το ΕΚΔΔΑ. Η δράση θα πραγματοποιηθεί το 2024
ΜΕΤΡΟ 2.3 ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ-ΤΠΕ-ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ								
2.3.1	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	
2.3.2	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ,	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	

	ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΣΚΕΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ							
2.3.3	ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΖΥΓΙΣΗΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΟΠΣ ΚΑΙ ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΕΚΔΟΣΗΣ ΖΥΓΟΛΟΓΙΩΝ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Ψηφιοποίηση της διαδικασίας ζύγισης 100% Αποστολή ηλεκτρονικών ζυγολογίων	100%	Η δυνατότητα δημιουργίας του ηλεκτρονικού ζυγολογίου έχει ήδη πραγματοποιηθεί μέσω του ΟΠΣ. Όλες οι εγκαταστάσεις έχουν την δυνατότητα έκδοσης του ηλεκτρονικού ζυγολογίου, ήδη πολλές εγκαταστάσεις έχουν ξεκινήσει την δημιουργία ηλεκτρονικού αρχείου. Αναμένεται επίσημη απόφαση από την Διοίκηση ή την οικονομική υπηρεσία για την επίσημη υιοθέτηση του νέου ζυγολογίου, αφού τους ενημερώσει το Τμήμα Παρακολούθησης.
2.3.4	ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ ΜΕ ΤΟ ΟΠΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	Διασυνδεδεμένοι Δήμοι/Σύνολο Δήμων ΠΚΜ	100%	Έχουν συνδεθεί όλοι οι Δήμοι μέλη του ΦΟΔΣΑ ΚΜ στο ΟΠΣ. Όλοι οι Δήμοι έχουν ορίσει επίσημα χρήστες. Συνολικά έχουν εγγραφεί 87 χρήστες από όλους τους Δήμους της ΚΜ και αυτό αποδεικνύεται μέσω του ΟΠΣ

2.3.5	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΙΣΤΟΔΕΛΙΔΑΣ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ	100%	
2.3.6	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Συγκέντρωση δεδομένων 100% Διασύνδεση χρηστών	Δεν υλοποιήθηκε	Ματαιώνεται η δράση
2.3.7	ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΡΧΕΙΟΥ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ ΤΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2000 - 2013	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	Ψηφιοποιηθέντα έτη/Σύνολο ετών	100%	Ηλεκτρονικός φάκελος ψηφιοποιημένων αρχείων ανά έτος / ημερομηνία πρωτοκόλλου
2.3.8	ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2015 - 2019	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	Ψηφιοποιηθέντα έτη/Σύνολο ετών	100%	
2.3.9	ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΑΡΧΕΙΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΕΩΣ ΚΑΙ ΤΟ ΕΤΟΣ 2000	Λειτουργία	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	Έτη εκκαθάρισης / Σύνολο ετών	30%	<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία ηλεκτρονικού φακέλου σχετικής νομοθεσίας • τηλεφωνική επικοινωνία με Γ.Α.Κ. • επιστολή προς όλες τις διευθύνσεις με την περιγραφή διαδικασίας εκκαθάρισης αρχείων και σχετική νομοθεσία. • καταγραφή του υλικού σε πίνακες για τα έτη 1984 έως και 2000
2.3.10	ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ ΑΡΧΕΙΩΝ ΑΠΟ ΤΟ ΕΤΟΣ 2001 ΕΩΣ ΚΑΙ ΤΟ ΕΤΟΣ 2010	Λειτουργία	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Δ.Υ.	Έτη εκκαθάρισης / Σύνολο ετών	20%	

2.3.11	ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	% Απορρόφησης των κονδυλίων του Π/Υ	44%	
2.3.12	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΝΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ / ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	50% Προμήθεια λογισμικών 50% Έναρξη κανονικής λειτουργίας	100%	Προμήθεια δύο νέων πληροφοριακών συστημάτων
2.3.13	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ/ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ / ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	Σύναψη σύμβασης με παρόχους	100%	
2.3.14	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΠΟΓΕΙΩΝ ΟΠΤΙΚΩΝ ΙΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ ΖΥΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΜΕ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΗΡΙΟ ΣΤΟΥΣ ΧΥΤΑ ΚΑΙ ΣΤΟΥΣ ΣΜΑ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	100%	Δόθηκε λύση με άλλο τρόπο
2.3.15	ΕΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΥΖΕΥΣΙΣ ΙΙ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	50% Αίτηση ένταξης και αίτημα παροχής εξοπλισμού 100% Έναρξη λειτουργίας	100%	Προϋπόθεση έναρξης: Υλοποίηση του έργου από την ΚτΠ
2.3.16	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΝΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ / ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Ο.Υ.	Αποτύπωση του συνόλου των διαδικασιών - συμβάσεων έτους 2023	75%	Από τα δύο ΠΣ, η υλοποίηση της εκτέλεσης του λογισμικού του τμήματος Προμηθειών έγινε στο 100% των διαδικασιών.
2.3.17	ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΤΩΝ ΙΔΙΩΤΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΣΣΟΜΕΝΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ ΜΕ ΤΟ ΟΠΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ.	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Α.Π.Π.Π.	Διασυνδεδεμένοι ιδιώτες Συναλλασσόμενοι/Σύνολο ενεργών ιδιωτικών συμβάσεων ΠΚΜ	100%	Έχει δημιουργηθεί πλέον νέα πύλη μέσω του ΟΠΣ, όπου δίνεται η δυνατότητα εγγραφής των ιδιωτικών εταιρειών που έχουν σύμβαση με τον ΦΟΔΣΑ ΚΜ να έχουν

								πρόσβαση στα δεδομένα τους. Έχουν εγγραφεί 55 χρήστες. Είναι μια συνεχόμενη και επαναλαμβανόμενη εργασία.
ΜΕΤΡΟ 2.4 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ								
2.4.1	ΕΡΓΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΦΘΟΡΩΝ ΕΝΤΟΣ ΧΩΡΩΝ ΣΜΑ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑΣ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ
2.4.2	ΕΡΓΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΦΘΟΡΩΝ ΕΝΤΟΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑΣ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ
2.4.3	ΕΡΓΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΦΘΟΡΩΝ ΕΝΤΟΣ ΧΥΤΑ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ	Έργο	Π.Ε. Θεσσαλονίκης	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	Το έργο υλοποιήθηκε από την Δ/ση Πολιτικής Προστασίας της ΠΚΜ
2.4.4	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΟΔΟΣΤΡΩΜΑΤΩΝ ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ ΧΥΤΑ ΚΑΙ ΣΜΑ	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	50% ΑΝΑΘΕΣΗ 100% ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΟΥ	100%	ΕΧΕΙ ΕΚΔΩΘΕΙ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΕΡΑΙΩΣΗΣ - ΕΝΤΟΣ ΧΡΟΝΟΥ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ (15ΜΗΝΕΣ)
2.4.5	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Ο.Υ.	70% Δημιουργία ειδικού αρχείου ακίνητης περιουσίας 30% Συγκέντρωση επικαιροποίηση και διόρθωση τίτλων και στοιχείων κτήσης	100%	
2.4.6	ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ ΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΑ	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	50% ΚΑΤΑΓΡΑΦΕΣ - ΕΓΓΡΙΣΕΙΣ 50% ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΠΟΙΗΣΗΣ	50%	

	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ (ΠΑΛΙΑ ΕΛΑΣΤΙΚΑ, ΑΝΤΑΛΑΚΤΙΚΑ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΣΙΔΗΡΟ)							
2.4.7	ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ (ΠΥΡΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΕΠΕΚΤΑΣΕΩΝ ΚΛΠ)	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΥ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	90%	
2.4.8	ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΚΡΙΒΩΣΕΩΝ (ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΖΥΓΙΣΗΣ, ΑΝΥΨΩΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ, ΛΟΙΠΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ)	Λειτουργία	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.		Δ. Δ.Σ.Α.	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΥ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	100%	
2.4.9	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΣΤΟΛΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ (ΒΥΤΙΟΦΟΡΟ, Α/Φ, ΦΟΡΤΗΓΑ)	Έργο	Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ.	Ι.Π.	Δ. Τ.Υ.	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ	100%	

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Στον ΦοΔΣΑ ΚΜ η οικονομική διοίκηση των πόρων ασκείται από την Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών έχει ως αποστολή «τη χρηματοοικονομική λειτουργία του Φορέα με παρακολούθηση της οικονομικής δράσης, την ορθή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων, τη διαχείριση των εσόδων και των δαπανών του, τη διασφάλιση και την αποτελεσματική λειτουργία του εφοδιαστικού συστήματος του Φορέα».

Οι λογιστικές και ταμειακές πράξεις που πραγματοποιούνται από τον ΦοΔΣΑ ΚΜ περιλαμβάνουν:

- λογιστική διαχείριση και έκδοση λογιστικών / οικονομικών καταστάσεων,
- διαχείριση του Προϋπολογισμού και του Απολογισμού
- οικονομική διαχείριση προγραμμάτων - έργων και συμβάσεων
- διαχείριση εσόδων, εξόδων, περιουσίας, αποθεμάτων και εξοπλισμού
- διαχείριση μισθοδοσίας και ταμείου

Για την οικονομική διαχείριση του ΦοΔΣΑ ΚΜ εφαρμόζονται αναλογικά οι διατάξεις περί συνδέσμων του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006). Ενώ εφαρμόζεται και το Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Δήμων και Κοινοτήτων του Π.Δ/τος 315/1999 (ΦΕΚ Α' 302/30.12.1999), όπως τροποποιήθηκε με την υπ' αριθμ. 4604/2005 (ΦΕΚ Β' 163/10.2.2005) ΚΥΑ των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και Οικονομίας και Οικονομικών.

Οι οικονομικές καταστάσεις ελέγχονται από ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή. Συγκεκριμένα, διενεργείται έλεγχος των εσόδων και των δαπανών του Οργανισμού, εξετάζοντας κατά πόσον οι ετήσιοι λογαριασμοί είναι αξιόπιστοι, καθώς και κατά πόσον οι πράξεις εσόδων και δαπανών, στις οποίες στηρίζονται οι λογαριασμοί, συμμορφώνονται με τους ισχύοντες δημοσιονομικούς κανόνες. Αξιολογείται κάθε μείζονας τομέας των οικονομικών καταστάσεων. Αναλύονται επίσης οι λόγοι και οι τομείς εμφάνισης διακυμάνσεων στα οικονομικά μεγέθη και εξετάζεται αν και με ποιόν τρόπο, αυτές οι διακυμάνσεις θα εξελιχθούν μελλοντικά. Οι εκτενείς αυτές εργασίες, αποτελούν την βάση για την διασφάλιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού. Κατά την περίοδο αναφοράς, οι Ορκωτοί Ελεγκτές διατύπωσαν «γνώμη χωρίς επιφύλαξη» σχετικά με τις οικονομικές καταστάσεις των ετών 2020, 2021, 2022 και 2023.

Στους ακόλουθους πίνακες παρατίθενται βασικά μεγέθη των οικονομικών αναφορών του ΦοΔΣΑ ΚΜ, που αφορούν στην υπό εξέταση περίοδο (2020 – 2023) και δίνουν μια σαφή εικόνα των δημοσιονομικών ορίων του Οργανισμού. Πιο συγκεκριμένα παρατίθενται στοιχεία από:

1. Τους πίνακες με τα αποτελέσματα εκτέλεσης του προϋπολογισμού εσόδων - εξόδων, όπως συντάχθηκαν με τις εκθέσεις εκτέλεσης Δ' Τριμήνου της εκάστοτε περιόδου και εγκρίθηκαν από την Εκτελεστική Επιτροπή με τις υπ' αριθμ. 2/2021 (ΑΔΑ: 6ΞΨΟΞΧΝ-ΕΑΩ), 2/2022 (ΑΔΑ: 9ΤΟΧΟΞΧΝ-ΖΔΥ), 14/2023 (ΑΔΑ: 91ΝΡΟΞΧΝ-ΨΡΘ) και 19/2024 (ΑΔΑ: ΨΦ4ΘΟΞΧΝ-6ΔΥ) αποφάσεις.
2. Την Τιμολογιακή Πολιτική της περιόδου, η οποία καθορίζεται στη βάση της επίτευξης των στόχων της ολοκληρωμένης διαχείρισης των Αστικών Στερεών Αποβλήτων και της κυκλικής οικονομίας, σύμφωνα με τις αποφ. ΔΣ: 4/2020 (ΑΔΑ: Ψ7ΒΒΟΞΧΝ-72Σ), 5/2021 (ΑΔΑ: 9ΕΙΒΟΞΧΝ-Λ2Χ), 6/2022 (ΑΔΑ: 6ΡΖ8ΟΞΧΝ-Δ69) και 3/2023 (ΑΔΑ: 6ΧΥ3ΟΞΧΝ-8Ι8).

3. Τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου, όπως ψηφίστηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο με τις αποφ. ΔΣ: 3/2021 (ΑΔΑ: 99ΝΗΟΞΧΝ-2ΤΖ), 5/2022 (ΑΔΑ: 6Ι3ΥΟΞΧΝ-ΜΙΔ), 2/2023 (ΑΔΑ: 9ΘΦΜΟΞΧΝ-ΧΩΗ) και 2/2024 (ΑΔΑ: ΨΟ74ΟΞΧΝ-79Ζ).

1. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ - ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Η σύνταξη του προϋπολογισμού διέπεται από:

- τις γενικές αρχές της διαχείρισης των οικονομικών, ήτοι:
 - την αρχή της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης,
 - την αρχή της υπευθυνότητας και της λογοδοσίας,
 - την αρχή της διαφάνειας και
 - την αρχή της ειλικρίνειας.
- και τις γενικές αρχές κατάρτισης του προϋπολογισμού ήτοι:
 - την αρχή της ετήσιας διάρκειας και
 - την αρχή της ενότητας και της καθολικότητας

Στον προϋπολογισμό εγγράφονται όλες οι δαπάνες και τα έσοδα του Φορέα, τα οποία αναμένεται να πληρωθούν και αντίστοιχα να εισπραχθούν κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους. Επιπλέον εγγράφονται οι προβλέψεις μη εισπραχξής εισπρακτέων υπολοίπων (βεβαιωθέντων κατά τα παρελθόντα οικονομικά έτη), εντός του οικονομικού έτους, καθώς και το αποθεματικό. Έσοδα του ετήσιου προϋπολογισμού είναι τα ποσά που εισπράττονται κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους στο οποίο αναφέρεται ο προϋπολογισμός, ανεξάρτητα από τη χρονική περίοδο από την οποία προέρχονται. Έξοδα του ετήσιου προϋπολογισμού είναι οι πληρωμές που πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους στο οποίο αναφέρεται ο προϋπολογισμός, ανεξάρτητα από το χρόνο που έχει δημιουργηθεί η υποχρέωση για πληρωμή. Ο προϋπολογισμός του ΦοΔΣΑ ΚΜ είναι ισοσκελισμένος.

Στον απολογισμό εμφανίζονται τα αποτελέσματα εκτέλεσης του προϋπολογισμού κάθε οικονομικού έτους. Τα έσοδα και τα έξοδα κατατάσσονται με τον ίδιο τρόπο που κατατάσσονται στον προϋπολογισμό.

Η συνοπτική κατάσταση εκτέλεσης του προϋπολογισμού εσόδων εξόδων της περιόδου 2020 – 2023 παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας 3 Συνοπτική κατάσταση εκτέλεσης Π/Υ εσόδων – εξόδων 2020 - 2023

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ 2020 - 2023					
ΕΣΟΔΑ					
		2020	2021	2022	2023
0	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	22.248.931	22.880.722	21.910.470	25.457.381
1	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	625.419	1.164.536	9.314.070	20.329.707
2	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	596.479	360.964	366.433	156.988
3	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	4.179.077	3.554.735	1.564.332	3.005.346

4	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	3.785.618	3.956.904	4.548.598	5.124.987
5	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	23.817.132	26.072.924	22.749.324	13.579.230
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ		55.252.657	57.990.785	60.453.228	67.653.639
ΔΑΠΑΝΕΣ					
		2020	2021	2022	2023
6	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	22.295.917	24.503.425	28.422.558	29.197.402
7	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	1.315.101	3.464.470	12.772.144	22.252.362
8	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	5.568.715	7.273.566	5.679.296	8.322.982
9	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	0	0	0	0
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ		29.179.733	35.241.461	46.873.998	59.772.747

Με βάση τα ανωτέρω στοιχεία παρατίθενται ακολούθως οι δείκτες που αντιστοιχούν στην ίδια περίοδο και περιλαμβάνουν σημαντικές συσχετίσεις στα έσοδα και τα έξοδα του ΦοΔΣΑ ΚΜ.

Πίνακας 4 Δείκτες περιόδου 2020 - 2023

A/A	Δείκτες	2020	2021	2022	2023
1.	Έσοδα από εισφορές μελών και τέλη χρήσης εγκαταστάσεων ΦοΔΣΑ στο σύνολο των εσόδων	40%	39%	36%	37%
2.	Επιχορηγήσεις για επενδύσεις στο σύνολο των εσόδων	1%	1%	14%	29%
3.	Δαπάνες προσωπικού στο σύνολο των δαπανών	24%	19%	16%	13%
4.	Λοιπά έξοδα (πλην δαπανών προσωπικού) στο σύνολο των δαπανών	52%	50%	44%	36%
5.	Επενδυτικές δαπάνες στο σύνολο των δαπανών	5%	10%	27%	37%
6.	Επιχορηγήσεις για επενδύσεις στο σύνολο των επενδύσεων	30%	18%	68%	89%

2. ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Από τον καθορισμό της μεθόδου κοστολόγησης και την διαμόρφωση του κανονισμού τιμολόγησης προκύπτει ο προσδιορισμός των εισφορών και τελών που καταβάλλονται από τους Δήμους, ανά παρεχόμενη από τον ΦοΔΣΑ υπηρεσία. Ο κανονισμός τιμολόγησης προσδιορίζει την ετήσια εισφορά των Δήμων, για την πλήρη ανάκτηση του κόστους διαχείρισης. Η τιμολογιακή πολιτική διαμορφώνεται ανάλογα με τις ποσότητες αποβλήτων που διαχειρίζεται ο ΦοΔΣΑ ανά υπηρεσία και το ετήσιο κόστος διαχείρισης. Τα στοιχεία αυτά, αποτελούν την βάση για τον προσδιορισμό του κόστους των υπηρεσιών σε ευρώ ανά τόνο διαχειριζόμενων αποβλήτων ετησίως.

Η απόφαση καθορισμού του κανονισμού τιμολόγησης, λαμβάνεται το προηγούμενο έτος και αποστέλλεται στους Δήμους για να την συμπεριλάβουν στους ετήσιους προϋπολογισμούς τους. Οι ποσότητες διαχείρισης αποβλήτων για τον υπολογισμό της εισφοράς, αφορούν στο προηγούμενο ημερολογιακό έτος του έτους κατάρτισης του κανονισμού τιμολόγησης. Πιο συγκεκριμένα:

- Το 2020 εγκρίθηκε η απόφαση καθορισμού της τιμολογιακής πολιτικής για το έτος 2021, λαμβάνοντας υπόψη τις ποσότητες διαχείρισης αποβλήτων έτους 2019.
- Το 2021 εγκρίθηκε η απόφαση καθορισμού της τιμολογιακής πολιτικής για το έτος 2022, λαμβάνοντας υπόψη τις ποσότητες διαχείρισης αποβλήτων έτους 2020
- Το 2022 εγκρίθηκε η απόφαση καθορισμού της τιμολογιακής πολιτικής για το έτος 2023, λαμβάνοντας υπόψη τις ποσότητες διαχείρισης αποβλήτων έτους 2021 και
- Το 2023 εγκρίθηκε η απόφαση καθορισμού της τιμολογιακής πολιτικής για το έτος 2024, λαμβάνοντας υπόψη τις ποσότητες διαχείρισης αποβλήτων έτους 2022

Οι εν λόγω αποφάσεις για το ετήσιο κόστος, την ενιαία τιμή αναφοράς (ΕΤΑ) και τις εισφορές ανά παρεχόμενη από τον ΦοΔΣΑ υπηρεσία για την περίοδο 2020 -2023, παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας 5 Κανονισμός Τιμολόγησης Δήμων ΠΚΜ περιόδου 2020 – 2023

Τιμολογιακή Πολιτική				
	2020	2021	2022	2023
Τόνοι διαχείρισης	993.514	1.000.763	1.033.066	1.040.573
Ετήσιο κόστος διαχείρισης	24.500.000	24.603.458	28.461.796	39.797.699
Ενιαία τιμή αναφοράς ΕΤΑ	30	33	36	50
Εισφορές ΧΥΤΑ	21.924.074	20.221.089	23.271.091	31.503.085
Εισφορές ΜΕΑ	519.300	2.109.283	2.541.456	4.526.052
Εισφορές ΣΜΑ	2.056.626	2.273.084	2.649.249	3.768.562

3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Στους πίνακες των οικονομικών καταστάσεων εμφανίζονται τα στοιχεία του ισολογισμού και άλλων λογαριασμών του Φορέα, κεφαλαιώδους σημασίας. Οι οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται σύμφωνα με το Γενικό Λογιστικό Σχέδιο και συνοδεύονται από το προσάρτημα όπου εμφανίζονται επεξηγηματικές και άλλες σημαντικές πληροφορίες, που έχουν σκοπό να διευκολύνουν τους ενδιαφερόμενους στην αναγκαία πλήρη ενημέρωσή τους.

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται βασικά μεγέθη του Ισολογισμού της περιόδου αναφοράς:

Πίνακας 6 Βασικά μεγέθη του Ισολογισμού περιόδου 2020 - 2023

Στοιχεία Ισολογισμού				
	2020	2021	2022	2023
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	89.612.356	90.158.887	98.894.573	105.427.314
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	35.988.607	31.362.674	23.699.583	16.775.623
Γενικό σύνολο ισολογισμού	126.081.498	124.090.985	123.064.406	122.789.900
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	93.348.125	94.648.048	87.154.344	86.736.185
Σύνολο υποχρεώσεων	3.417.358	1.367.951	6.030.935	6.703.527

3. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

3.1. ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ – ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2020 – 2023 καταρτίστηκε λαμβάνοντας υπόψη την οργανωτική δομή του ΦοΔΣΑ, όπως διαμορφώθηκε με τον αρχικό του Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ): Απόφ. 15629/2014 (ΦΕΚ 707/20.03.2014 τεύχος Β’).

Ωστόσο, κατά την διάρκεια της δημοτικής περιόδου, ο ΦοΔΣΑ ΚΜ προχώρησε δύο φορές σε τροποποίηση του ΟΕΥ:

- 1η τροποποίηση: Απόφ. 156916/2021 (ΦΕΚ 3805/17.08.2021 τεύχος Β’)
- 2η τροποποίηση: Απόφ. 91270/2023 (ΦΕΚ 4189/29.06.2023 τεύχος Β’)

Επιπλέον, κατά την διάρκεια της περιόδου προστέθηκαν νέες δράσεις που δεν είχαν αρχικώς προβλεφθεί. Για τους λόγους αυτούς, κρίθηκε απαραίτητη η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου, καθώς τα ανωτέρω γεγονότα αποτελούν περιπτώσεις για τις οποίες συντρέχει λόγος. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίζεται ότι οι αλλαγές αυτές ενσωματώνονται και εξυπηρετούν την υλοποίηση της αποστολής και του οράματος του Οργανισμού.

Στον ακόλουθο πίνακα, παρατίθενται οι νέες Δράσεις που προστέθηκαν, καθώς και οι Δράσεις για τις οποίες, έως 31/12/2023, είχε αλλάξει η αρμόδια οργανική μονάδα υλοποίησης:

Πίνακας 7 Πίνακας μεταβολών για την αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2020 - 2023

ΚΩΔΙΚΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ	
		ΑΡΧΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ	ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ
1.1.13	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΤΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.1.14	ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΤΗΣ Π.Κ.Μ. & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.1.15	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΝΙΑΙΑΣ ΚΑΜΠΑΝΙΑΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΤΗΝ Π.Κ.Μ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.1.16	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΥΠΟΛΕΙΜΜΑΤΩΝ ΣΕ ΔΙΑΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.1.17	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΟΔΙΚΟΥ ΧΑΡΤΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΣΤΗΝ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΟΤΑ ΤΗΣ ΠΚΜ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.1.18	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	Νέα Δράση	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.2.8	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΩΝ ΒΑΣΕΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΣΑ ΤΗΣ ΠΚΜ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΕΝΔΙΑΜΕΣΗ ΚΑΙ ΕΤΗΣΙΑ) ΑΝΑ ΕΤΟΣ.	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.

1.2.9	ΤΗΡΗΣΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΩΝ ΟΤΑ Α΄ ΒΑΘΜΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΑΞΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.2.10	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΘΕΜΑΤΩΝ ΟΡΘΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.2.11	ΕΚΣΤΡΑΤΕΙΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΜΕ ΞΕΚΑΘΑΡΟ ΜΗΝΥΜΑ ΚΑΙ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΟ ΚΟΙΝΟ-ΣΤΟΧΟ ΑΝΑ ΕΤΟΣ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.2.12	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΤΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΑΡΚΑ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.2.13	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΤΑ ΣΧΟΛΕΙΑ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.2.14	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ ΤΗΣ ΘΑΛΑΣΣΙΑΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ ΑΠΟ ΤΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΣΤΗΝ ΠΚΜ	Νέα Δράση	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.4.8	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΤΟΛΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Περ.Δ.Ε.Μ.ΑΣΑ	Δ. Τ.Υ.
1.4.9	Όργανα γυμναστικής εξωτερικών χώρων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.10	Διαμόρφωση χώρου δραστηριοτήτων εφήβων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.11	Ανανέωση εξοπλισμού υπαίθριων χώρων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.12	Διαχείριση του νερού άρδευσης στα πλαίσια της "έξυπνης" άρδευσης ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.13	Βελτίωση των αθλητικών εγκαταστάσεων ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.14	Τοποθέτηση Παιδικής χαράς ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.15	Παιδικές χαρές ΑΜΕΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	Περ. Δ.Τ.Υ.	Δ. Δ.Σ.Α.
1.4.19	ΠΡΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΩΝ ΑΠΟ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.4.20	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΕΝΕΡΓΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΡΥΝΣΗΣ ΤΩΝ ΠΗΓΩΝ ΑΝΤΛΗΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.4.21	ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
1.4.22	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΧΗΜΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
1.4.23	ΜΕΛΕΤΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΙΔΡΥΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ	Νέα Δράση	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.2	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.3	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.4	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΤΗΣΙΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΔΡΑΣΗΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.5	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ, ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΣΕ ΤΟΜΕΙΣ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.6	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.

2.1.7	ΕΞΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΘΩΡΗΣΗ ΕΠΑΝΑΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.8	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ
2.1.12	ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΣΥΝΑΨΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΟΔΟΥ ΤΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.1.15	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Τμ. Ε.Ε.
2.1.16	ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Τμ. Ε.Ε.
2.1.17	ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Τμ. Ε.Ε.
2.1.20	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Τμ. Ε.Ε.
2.1.23	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΟΜΑΔΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΔΙΑΪΠΗΡΕΣΙΑΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ	Γρ. Ε.Π.	Τμ. Ε.Π.
2.1.24	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΑΡΞΗΣ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΕΤΗΣΙΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΜΕ ΔΡΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΠΡΩΠΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ	Νέα Δράση	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ
2.1.25	ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑΣ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ ν.4940/2022	Νέα Δράση	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ
2.2.8	ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ "ΑΝΙΧΝΕΥΣΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ" ΟΛΟΥ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ	Νέα Δράση	Τμ. ΟΔΙΚΑΚ
2.3.1	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.2	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΣΚΕΥΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.3	ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΖΥΓΙΣΗΣ ΜΕΣΩ ΤΟΥ ΟΠΣ ΚΑΙ ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΕΚΔΟΣΗΣ ΖΥΓΟΛΟΓΙΩΝ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.4	ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΣΥΝΣΔΕΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ ΜΕ ΤΟ ΟΠΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ.	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.5	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΙΣΤΟΔΕΛΙΔΑΣ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ.	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.6	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.11	ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.15	ΕΝΤΑΞΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΥΖΕΥΞΙΣ II	Γρ. ΟΠΠΕΕΔ	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.3.16	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΝΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ / ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ	Νέα Δράση	Δ. Ο.Υ.
2.3.17	ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΣΥΝΣΔΕΣΗ ΤΩΝ ΙΔΙΩΤΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΣΣΟΜΕΝΩΝ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ ΜΕ ΤΟ ΟΠΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ.	Νέα Δράση	Δ. Α.Π.Π.Π.
2.4.9	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΣΤΟΛΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ (ΒΥΤΙΟΦΟΡΟ, Α/Φ, ΦΟΡΤΗΓΑ)	Περ.Δ.Ε.Μ.ΑΣΑ	Δ. Τ.Υ.

Η Τελική Έκθεση Αξιολόγησης 2020 - 2023, έχει λάβει υπόψη τις ανωτέρω αλλαγές, σε σχέση με το αρχικώς ψηφισθέν Σχέδιο Δράσης.

3.2. ΑΣΤΙΚΑ ΣΤΕΡΕΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ (ΑΣΑ) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Έκθεση Διαχείρισης ΑΣΑ

Αστικά Απόβλητα (ΑΑ) είναι τα ανάμεικτα απόβλητα και τα απόβλητα που συλλέγονται από τα νοικοκυριά, μεταξύ άλλων χαρτί και χαρτόνι, γυαλί, μέταλλα, πλαστικά, βιολογικά απόβλητα, ξύλο, προϊόντα κλωστοϋφαντουργίας, απόβλητα συσκευασίας, απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού, απόβλητα ηλεκτρικών στηλών και συσσωρευτών και ογκώδη απόβλητα, συμπεριλαμβανομένων στρωμάτων και επίπλων.

Η ποσότητα των Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) που παράγονται από τους πολίτες ορίζεται ως ποσότητα παραγωγής, ενώ η συνολική ποσότητα των ΑΣΑ που έχουν υποστεί διαχείριση, όπως μεταφόρτωση, επεξεργασία, ανακύκλωση, διάθεση ορίζεται ως ποσότητα διαχείρισης.

Η διαχείριση των Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) αποτελεί διαχρονικά ένα από τα βασικότερα θέματα που καλούνται να αντιμετωπίσουν οι χώρες διεθνώς. Η υπερκατανάλωση αγαθών σε συνδυασμό με τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου έχουν οδηγήσει σε αύξηση του ποσοστού παραγωγής ΑΣΑ σε ολόκληρο τον κόσμο.

Ο ΦοΔΣΑ ΚΜ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, είναι υπεύθυνος για την ολοκληρωμένη διαχείριση των στερεών αποβλήτων στην περιοχή ευθύνης του, σύμφωνα με το Περιφερειακό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ). Στην γεωγραφική του εμβέλεια κατά την 31/12/2023 λειτουργούν:

- δώδεκα (12) εγκαταστάσεις Χ.Υ.Τ.Α-Υ (10 ενεργοί),
- έξι (6) Σταθμών Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ),
- ένα (1) Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και
- μια (1) Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων (ΜΕΑ) (ΣΔΙΤ).

Για την παρακολούθηση των εγκαταστάσεών του, συντάσσει ενδιάμεση και ετήσια έκθεση διαχείρισης αποβλήτων με σκοπό την αποτύπωση της ολοκληρωμένης εικόνας των ποσοτήτων ΑΣΑ που διαχειρίστηκε, καθώς επίσης και τον προσδιορισμό των ποσοτήτων των παραγόμενων απορριμμάτων ανά Δήμο/μέλος του. Ετησίως, αφού ολοκληρωθεί η ημερομηνία υποβολής των εκθέσεων στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων (ΗΜΑ), όλα τα δεδομένα αναρτώνται στο ιστοσελίδα του ΦοΔΣΑ ΚΜ στο πεδίο «Θέλω να μάθω- Στατιστικά Δεδομένα», προς ενημέρωση των πολιτών.

Στον ακόλουθο πίνακα, παρατίθενται οι ποσότητες (tn) των ΑΣΑ της δημοτικής περιόδου 2020 – 2023, που διαχειρίστηκε ο ΦοΔΣΑ ΚΜ στις εγκαταστάσεις του, ανά παρεχόμενη υπηρεσία:

Πίνακας 8 Ποσότητες (tn) διαχείρισης ΑΣΑ ανά παρεχόμενη υπηρεσία

Ποσότητες διαχείρισης ΦοΔΣΑ ΚΜ	2020	2021	2022	2023
Διάθεση ΑΣΑ (υγειονομική ταφή ΧΥΤΑ-Υ)	707.852	734.319	716.461	745.434
Μεταφόρτωση ΑΣΑ (ΣΜΑ)	258.466	267.752	275.340	297.196
Επεξεργασία ΑΣΑ (ΜΕΑ)	48.503	53.294	67.970	66.575
Ανακύκλωση (ΚΔΑΥ)	133	209	393	574
Ανακύκλωση βιολογικών αποβλήτων	-	-	-	73
Ανακύκλωση ογκωδών αποβλήτων	-	-	-	19.911
Σύνολα (tn)	1.014.954	1.055.574	1.060.164	1.129.762

Στους ακόλουθους δύο πίνακες, παρατίθεται η συνολική ποσότητα (tn) παραγωγής ΑΣΑ από τους Δήμους της Κεντρικής Μακεδονίας για την περίοδο 2020 – 2023, ανά Περιφερειακή Ενότητα, καθώς και η Μοναδιαία Παραγωγή Αποβλήτων (ΜΠΑ) στο σύνολο της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας (kg/κάτοικο/ημέρα):

Πίνακας 9 Ποσότητες (tn) παραγωγής ΑΣΑ Δήμων ανά Περιφερειακή Ενότητα

Περιφερειακή Ενότητα (ΠΕ)	2020*	2021	2022	2023
Ημαθίας	41.912	46.058	46.406	50.006
Θεσσαλονίκης	429.869	492.511	531.614	521.295
Κιλκίς	27.600	27.027	27.918	27.311
Πέλλας	46.391	47.490	50.338	49.898
Πιερίας	48.433	59.269	58.428	59.512
Σερρών	54.300	58.529	59.633	62.506
Χαλκιδικής	68.250	102.161	98.092	110.304
Σύνολα (tn)	716.754	833.047	872.429	880.832

* Σημείωση: Οι παραπάνω ποσότητες (tn) έτους 2020, αναφέρονται μόνο στα ΑΣΑ που διαχειρίστηκε ο ΦΟΔΣΑ Κεντρικής Μακεδονίας στις εγκαταστάσεις του

Πίνακας 10 Μοναδιαία Παραγωγή Αποβλήτων (ΜΠΑ) Κεντρικής Μακεδονίας (kg/κάτοικο/ημέρα)

	2020	2021	2022	2023
ΜΠΑ Κεντρικής Μακεδονίας	1,04	1,27	1,33	1,35

Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ) Διαχείρισης Αποβλήτων

Τηρείται ένα σύνολο αρχών για τη διαχείριση δεδομένων, ειδικά στον τομέα της συλλογής, παρακολούθησης, επεξεργασίας και ανάλυσης ζυγιστικών δεδομένων στην διαχείριση Αστικών Στερεών Αποβλήτων στην Κεντρική Μακεδονία που στοχεύει στην εξασφάλιση της ακεραιότητας αυτών.

Οι αρχές **ALCOA** (Attributable, Legible, Contemporaneous, Original, Accurate) είναι κατευθυντήριες γραμμές που βοηθούν στη διασφάλιση της ακεραιότητας των δεδομένων. Αυτές οι αρχές

εφαρμόζονται για να διασφαλίζεται ότι τα δεδομένα είναι αξιόπιστα και ανθεκτικά σε λάθη ή παραποιήσεις.

Ο ΦοΣΔΑ ΚΜ εφάρμοσε ένα Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ) συλλογής, επεξεργασίας και διαχείρισης των ζυγιστικών δεδομένων στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, το οποίο αποτελεί εφαρμογή SaaS (Software as a Service) και φιλοξενείται σε υπολογιστικό νέφος (cloud hosting).

Μέσω αυτής της πρωτοπορίας έχει επιτύχει την εξωστρέφεια και την ενίσχυση της διαφάνειας στη λειτουργία του και στις συναλλαγές του με τρίτους, καθώς επιτυγχάνεται ο διαμοιρασμός των δεδομένων ανάμεσα στον ΦοΔΣΑ και στους εμπλεκόμενους Φορείς (Δήμους-μέλη, Ιδιώτες-πελάτες, Λειτουργούς των εγκαταστάσεων). Παρέχεται η δυνατότητα πρόσβασης και ελέγχου των δεδομένων που τους αφορούν και η διασταύρωσή τους, καθώς και η παρακολούθηση διοικητικών διαδικασιών (π.χ. εντολές μετακίνησης, άδειες, συμβάσεις). Παράλληλα, παρέχεται η δυνατότητα συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών στη σχεδίαση και την μορφή των εξαγόμενων αποτελεσμάτων. Στην κατεύθυνση της εξωστρέφειας και της διαφάνειας, συμβάλλει καθοριστικά και η αυτοματοποιημένη ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών, για κάθε πρόσβαση ή αλλαγή που αφορά στα δεδομένα τους. Παράλληλα, συμβάλλει στην απλούστευση των διαδικασιών, αφού διασφαλίζει τον κεντρικό, οριζόντιο συντονισμό των σχετικών ενεργειών.

Παράλληλα, εγκαινιάστηκε η Επιχειρησιακή νοημοσύνη (Business intelligence) και η δυνατότητα των χρηστών να επεξεργάζονται και να αναλύουν δομημένα δεδομένα με διάφορους τρόπους, που ποικίλουν από την λήψη προκαθορισμένων αναφορών (για τους βασικούς χρήστες), έως την επεξεργασία δεδομένων και την δημιουργία ad hoc αναφορών και απεικονίσεων (για τους έμπειρους χρήστες).

Έχει αναρτηθεί στο αποθετήριο πρακτικών καινοτομίας Δημοσίου Τομέα του ΥΠΕΣ με τίτλο: "Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση στην Διαχείριση Απορριμμάτων στην Κεντρική Μακεδονία", η οποία διακρίθηκε και στον διαγωνισμό του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης, όπου απέσπασε το πρώτο βραβείο ως «Καλύτερη εφαρμοσμένη Ιδέα», στη θεματική «Δημόσια Διοίκηση, Αυτοδιοίκηση και Δικαιοσύνη» το 2023 και είναι προσβάσιμο μέσω της κεντρικής ιστοσελίδας του ΦοΔΣΑ ΚΜ

Σχετικοί σύνδεσμοι:

- Για την καινοτομία: [Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση στην Διαχείριση Απορριμμάτων](#)
- Για το βραβείο: [Ανακήρυξη Νικητών Διαγωνισμού Βραβείων Ψηφιακής Διακυβέρνησης 2023](#)
- Για την πρόσβαση στην εφαρμογή και την ανάρτηση των δεδομένων: www.fodsakm.gr

Έκθεση Διαχείρισης Ανακυκλώσιμων Υλικών

Το Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) Ταγαράδων ξεκίνησε την λειτουργία του το 2000. Στεγάζεται σε ένα κτίριο εμβαδού περίπου 1000m² και ανήκει στον ΦοΔΣΑ ΚΜ. Στα αρχικά στάδια της λειτουργίας του εξυπηρετούσε σχεδόν όλες τις μικρές βιοτεχνίες του Αστικού Ιστού της Θεσσαλονίκης, όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα, την ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, ενώ στην περίοδο της κορύφωσης της λειτουργίας του είχε φτάσει μέχρι την Ασπροβάλτα και τον Λουδία συλλέγοντας όχι μόνο χαρτί αλλά και πλαστικό. Μετά την παραχώρηση του δικαιώματος συλλογής χαρτιού και πλαστικού στους Δήμους, το ΚΔΑΥ Ταγαράδων διαχειρίζεται μόνο χαρτί – χαρτόνι. Η συλλογή πραγματοποιείται

κυρίως στην ΠΕ Θεσσαλονίκης και ένα μικρό μέρος στην ΠΕ Χαλκιδικής, ενώ εξυπηρετούνται Δημόσιες Υπηρεσίες, ιδιώτες παραγωγοί και μικροπαραγωγοί.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθενται τα δεδομένα που αφορούν στην λειτουργία του ΚΔΑΥ Ταγαράδων για την περίοδο 2020 – 2023:

Πίνακας 11 Ποσότητες (tn) διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών

	2020	2021	2022	2023
Συνολική ποσότητα συλλογής (tn)	133,80	209,31	392,70	573,50
Ποσότητες ανάκτησης (χαρτόνι) (tn)	42,14	129,10	239,40	454,90
Ποσότητες ανάκτησης (χαρτί) (tn)	15,01	33,58	52,95	40,61
Ποσότητες ανάκτησης (ανάμικτο) (tn)	31,87	16,22	54,97	24,60
Υπόλειμμα προς διάθεση (tn)	18,28	30,00	30,14	37,71
Ποσοστό καθαρότητας	86,34%	85,67%	92,32%	93,42%
Πλήθος δρομολογίων συλλογής	132	211	261	403
Πλήθος απορριμματοφόρων	3	2	2	4

Δράσεις Εξωστρέφειας

Για την πρόληψη και την επαναχρησιμοποίηση των αποβλήτων, εκτός από τεχνολογικά, οικονομικά και νομοθετικά μέτρα, απαιτείται η αλλαγή της καταναλωτικής συμπεριφοράς. Οι σωστά ενημερωμένοι και ευαισθητοποιημένοι πολίτες, καθορίζουν και την επιτυχία ενός προγράμματος κυκλικής οικονομίας. Στόχος των δράσεων εξωστρέφειας του Φορέα είναι ενδυνάμωση των πολιτών στην υιοθέτηση περισσότερο “κυκλικών” συμπεριφορών, όπως η επιλογή περισσότερο ανθεκτικών προϊόντων, η επισκευή και συντήρηση ήδη υπαρχόντων και τέλος η κατάλληλη διάθεση προϊόντων που δεν επιδέχονται επισκευής.

Κατά την διαδικασία διαχείρισης των στερεών αποβλήτων αντιμετωπίζονται δυσκολίες και αδυναμίες. Μία εξ αυτών είναι η περιορισμένη και αδύναμη συμμετοχή των πολιτών στην πηγή και ανακύκλωση, η οποία πηγάζει κυρίως από την έλλειψη συστηματικής ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης. Κρίσιμο εργαλείο, αποτελεί η ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πολιτών στην ανακύκλωση και την εκτροπή των αποβλήτων από την ταφή, μέσω της υιοθέτησης των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Στο πλαίσιο αυτό, κατά την διάρκεια της δημοτικής περιόδου, ο ΦοΔΣΑ υλοποίησε πλήθος δράσεων όπως επιγραμματικά:

- Δράσεις καθαρισμού
- Δράσεις επαναχρησιμοποίησης
- Μνημόνια συνεργασίας με φορείς και οργανισμούς
- Συμμετοχή σε εκθέσεις, συνέδρια και Forum
- Καμπάνιες ενημέρωσης, διοργάνωση ημερίδων και εκδηλώσεων

3.3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ –ΣΥΣΤΗΜΑ ΧΩΡΙΣΤΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ

Ο Φο.Δ.Σ.Α. Κεντρικής Μακεδονίας στο πλαίσιο υλοποίησης των στόχων του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης στερεών Αποβλήτων (ΕΣΔΑ 2020) και προκειμένου να υποστηρίξει τους ΟΤΑ-μέλη του ως προς την εκπλήρωση των θεσμικών τους υποχρεώσεων, υπέβαλε πρόταση χρηματοδότησης εκ μέρους των Δήμων της Περιφέρειας, με την σύμφωνη γνώμη της Περιφερειακής Ένωσης Δήμων ΠΚΜ (αρ.πρωτ. 740/16/ΓΘ/1-6-2020), για την προμήθεια του απαραίτητου εξοπλισμού προς ενεργοποίηση ανεξάρτητου συστήματος συλλογής βιοαποβλήτων «**ΚΑΦΕ ΚΑΔΟΣ**».

Η πρόταση εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα: «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020», Πράξη: «Διαχείριση Βιοαποβλήτων Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας» με Κωδικό ΟΠΣ: 5049422 και Φορέα Χρηματοδότησης το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, η οποία περιλαμβάνει την προμήθεια των κάτωθι ειδών :

- 37 απορριμματοφόρων τύπου περιστρεφόμενου τυμπάνου με σύστημα πλύσης κάδων χωρητικότητας 5 m³,
- 11 απορριμματοφόρων τύπου περιστρεφόμενου τυμπάνου με σύστημα πλύσης κάδων χωρητικότητας 14 m³,
- 34.937 κάδων συλλογής βιοαποβλήτων χωρητικότητας 240 lt,
- 1.003 κάδων συλλογής βιοαποβλήτων χωρητικότητας 660 lt και
- 37 ρυμουλκούμενων κλαδοτεμαχιστών,

Ειδικότερα, ανά ΟΤΑ παραχωρήθηκε ο παρακάτω εξοπλισμός:

Πίνακας 12 Βασικός εξοπλισμός συστήματος συλλογής βιοαποβλήτων ανά Δήμο

ΔΗΜΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ 240Lit	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ 660Lit	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΛΑΔΟΤΕ-ΜΑΧΙΣΤΩΝ	Απορριμ-ματοφόρα 5m3	Απορριμ-ματοφόρα 14m3
ΑΜΠΕΛΟΚΗΠΟΙ ΜΕΝΕΜΕΝΗ	990		1	1	
ΒΟΛΒΗΣ	446		1	1	
ΔΕΛΤΑ	871		1	1	
ΘΕΡΜΑΙΚΟΥ	955		1	1	
ΘΕΡΜΗΣ	1.011		1	1	
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	6.178	325	1	1	3
ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ	1.739	92	1	1	1
ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΥ	1.933	102	1	1	1
ΛΑΓΚΑΔΑΣ	781		1	1	
ΝΕΑΠΟΛΗΣ ΣΥΚΙΕΣ	1.610	85	1	1	1
ΠΑΥΛΟΥ ΜΕΛΑ	1.886	99	1	1	1
ΠΥΛΑΙΑ ΧΟΡΤΙΑΤΗΣ	1.332	70	1	1	1
ΧΑΛΚΗΔΟΝΑΣ	640		1	1	
ΩΡΑΙΟΚΑΣΤΡΟΥ	728		1	1	
ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	21.100	773	14	14	8
ΒΕΡΟΙΑ	1.264	67	1	1	1
ΝΑΟΥΣΑΣ	617		1	1	
ΠΕ ΗΜΑΘΙΑΣ	1.881	67	2	2	1
ΚΙΛΚΙΣ	987		1	1	

ΠΑΙΟΝΙΑ	541		1	1	
ΠΕ ΚΙΛΚΙΣ	1.528	0	2	2	0
ΑΛΜΩΠΙΑΣ	524		1	1	
ΕΔΕΣΣΑΣ	547		1	1	
ΠΕΛΛΑΣ	1.199		1	1	
ΣΚΥΔΡΑΣ	384		1	1	
ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ	2.654	0	4	4	0
ΔΙΟΝ - ΟΛΥΜΠΟΥ	488		1	1	
ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ	1.631	86	1	1	1
ΠΥΔΝΑ ΚΟΛΙΝΔΡΟΣ	288		1	1	
ΠΕ ΠΙΕΡΙΑΣ	2.407	86	3	3	1
ΑΜΦΙΠΟΛΗΣ	174		1	1	
ΒΙΣΑΛΤΙΑΣ	381		1	1	
ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΠΑΠΠΑ	279		1	1	
ΗΡΑΚΛΕΙΑΣ	402		1	1	
ΝΕΑΣ ΖΙΧΝΗΣ	236		1	1	
ΣΕΡΡΩΝ	1.460	77	1	1	1
ΣΙΝΤΙΚΗΣ	422		1	1	
ΠΕ ΣΕΡΡΩΝ	3.354	77	7	7	1
ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ	348		1	1	
ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	317		1	1	
ΝΕΑΣ ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑΣ	694		1	1	
ΠΟΛΥΓΥΡΟΣ	419		1	1	
ΣΙΘΩΝΙΑΣ	235		1	1	
ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	2.013	0	5	5	0
ΣΥΝΟΛΟ	34.937	1.003	37	37	11

Στη συνέχεια ο ΦΟΔΣΑ πραγματοποίησε μια σειρά ενημερωτικών ημερίδων σε όλους του Δήμους της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, παρέχοντας τις απαραίτητες διευκρινήσεις για την επίλυση τεχνικών θεμάτων, ώστε ο Δήμος να προετοιμαστεί κατάλληλα και ολοκληρωμένα για την απρόσκοπτη έναρξη λειτουργίας και ανάπτυξη της χωριστής συλλογής των βιοαποβλήτων.

Με την υπ' αρ. πρωτ. 9342/22-06-2022 Σύμβαση (ΑΔΑΜ: 22ΣΥΜΝ010826589) ο ΦοΔΣΑ ΚΜ ανέθεσε τη Σύμβαση «*Μεταβατική διαχείριση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας για δυο (2) έτη + δικαίωμα προαίρεσης δυο (2) ετών*» για τη μεταφόρτωση, τη μεταφορά και την επεξεργασία των συλλεγόμενων οργανικών αποβλήτων, μετά από διαγωνιστική διαδικασία βάσει της υπ' αρ. πρωτ. 13002/13-09-2021 (ΑΔΑΜ: 21PROC009192461) Διακήρυξης. Σύμφωνα με το σχεδιασμό του έργου, οι Δήμοι της Περιφέρειας θα προσκομίζουν τα χωριστά συλλεχθέντα οργανικά απόβλητα στους ΧΥΤΑ από τους οποίους εξυπηρετούνται σήμερα (Σημεία Παραλαβής), όπου πραγματοποιούνται εργασίες προσωρινής μεταφόρτωσης και στην συνέχεια μεταφέρονται σε αδειοδοτημένη/ες μονάδα/ες προς κομποστοποίηση.

Ως σημεία παραλαβής βιοαποβλήτων ορίζονται οι κάτωθι χώροι:

Πίνακας 13 Σημεία παραλαβής βιοαποβλήτων

ΔΗΜΟΣ	ΠΕ	ΣΗΜΕΙΑ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΠΡΟΔΙΑΛΕΓΜΕΝΩΝ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ
ΕΔΕΣΣΑΣ, ΑΛΜΩΠΙΑΣ, ΣΚΥΔΡΑΣ	ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ
ΒΕΡΟΙΑΣ, ΝΑΟΥΣΑΣ	ΠΕ ΗΜΑΘΙΑΣ	
ΠΕΛΛΑΣ	ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ	ΧΥΤΑ ΓΙΑΝΝΙΤΣΩΝ
ΔΙΟΥ ΟΛΥΜΠΟΥ, ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ, ΠΥΔΝΑΣ ΚΟΛΙΝΔΡΟΥ	ΠΕ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ	ΧΥΤΑ ΛΙΤΟΧΩΡΟΥ
ΔΗΜΟΙ ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΣΜΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ ΧΥΤΑ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ
ΣΕΡΡΩΝ, ΣΙΝΤΙΚΗΣ, ΒΙΣΑΛΤΙΑΣ, ΑΜΦΙΠΟΛΗΣ, ΗΡΑΚΛΕΙΑΣ, ΝΕΑΣ ΖΙΧΝΗΣ, ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΠΑΠΠΑ	ΠΕ ΣΕΡΡΩΝ	ΜΕΑ ΣΕΡΡΩΝ
ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ, ΣΙΘΩΝΙΑΣ	ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ
ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ, ΝΕΑΣ ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑΣ	ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΧΥΤΑ ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ
ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ	ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΧΥΤΑ ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ
ΚΙΛΚΙΣ, ΠΑΙΟΝΙΑΣ	ΠΕ ΚΙΛΚΙΣ	ΧΥΤΑ ΚΙΛΚΙΣ

Η Διαχείριση προδιαλεγμένων οργανικών αφορά τους κωδικούς ΕΚΑ:

- 20 01 08 Βιοαποικοδομήσιμα απόβλητα κουζίνας και χώρων ενδιαίτησης
- 20 02 01 Βιοαποικοδομήσιμα απόβλητα (από κήπους & πάρκα)
- 20 03 02 Απόβλητα από αγορές (Μόνο βιοαποικοδομήσιμα υλικά που προσομοιάζουν στους κωδικούς 20 01 08 & 20 02 01).

Ως χώροι κομποστοποίησης και ταυτόχρονα και ως χώροι παραλαβής βιοαποβλήτων για τους όμορους Δήμους, σε συμφωνία με την υπ' αριθμόν 362/05.12.2022 Απόφαση της Εκτελεστικής Επιτροπής, ορίστηκαν οι εγκαταστάσεις:

- «Μονάδα Παραγωγής εδαφοβελτιωτικών από την κομποστοποίηση βιομάζας και οργανικών αποβλήτων», που είναι εγκατεστημένη στον Δήμο Σκύδρας.
- «Μονάδα Παραγωγής Εδαφοβελτιωτικού Compost», που είναι εγκατεστημένη στον Δήμο Αριστοτέλη.

Η χωριστή συλλογή των προδιαλεγμένων βιοαποβλήτων ξεκίνησε από τους Δήμους της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας σταδιακά το Μάρτιο του 2023, με τον εξοπλισμό που παραχώρησε ο ΦοΔΣΑ. Στο παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι ποσότητες των προδιαλεγμένων βιοαποβλήτων ανά μήνα και ανά Δήμο για το σύνολο του 2023:

Πίνακας 14 Ποσότητες χωριστά συλλεχθέντων βιοαποβλήτων

	Μαρ	Απρ	Μαΐ	Ιουν	Ιουλ	Αυγ	Σεπ	Οκτ	Νοε	Δεκ	Σύνολο
ΘΕΡΜΗ	0	0	0	0	0	0	0	1.560	6.410	3.900	11.870
ΚΟΡΔΕΛΙΟ-ΕΥΟΣΜΟΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΠΥΛΑΙΑ	0	0	0	180	2.100	0	0	0	0	0	2.280
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	0	0	0	0	0	3.310	1970	0	0	1.460	6.740
ΑΜΠΕΛΟΚΗΠΟΙ ΜΕΝΕΜΕΝΗ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.110	7.110
ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΝΕΑΠΟΛΗ-ΣΥΚΕΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΛΑΓΚΑΔΑΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΘΕΡΜΑΙΚΟΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑ	0	0	0	0	3.050	15.350	4.910	370	0	0	23.680
ΒΕΡΟΙΑ	1.740	3.060	2.400	5.500	2.640	800	2.050	1.310	1160	840	21.500
ΕΔΕΣΣΑ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΔΙΟΥ ΟΛΥΜΠΟΥ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΚΑΤΕΡΙΝΗ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΠΟΛΥΓΥΡΟΣ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ	1.740	3.060	2.400	5.680	7.790	19.460	8.930	3.240	7.570	13.310	73.180

Από το 2020 που εγκρίθηκε η χρηματοδότηση του έργου από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, έως το τέλος του 2023, όλοι οι Δήμοι έχουν προμηθευτεί τον προβλεπόμενο εξοπλισμό και έχουν λάβει σειρά ενημερώσεων.

Η διαχείριση των βιοαποβλήτων αποτελεί βασικό πυλώνα της πολιτικής για τα απόβλητα και έχει θεσμοθετηθεί σχετικός ποσοτικός στόχος για τη χωριστή συλλογή βιοαποβλήτων στο Νόμο 4042/2012 και στο νέο Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΥΣ αρ.49/2015).Ο νέος εθνικός σχεδιασμός διαχείρισης, προβλέπει ως βασικές δράσεις: την ανάπτυξη δικτύων χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων, και την ανάκτηση χωριστά συλλεγέντων βιοαποβλήτων σε μονάδες δημοτικής κομποστοποίησης, καθώς και σε διαδημοτικές μονάδες επεξεργασίας προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων. Η χωριστή συλλογή και διαχείριση των βιοαποβλήτων συνεισφέρει επίσης και στον εθνικό στόχο εκτροπής από την ταφή των Βιοαποδομήσιμων Αστικών Αποβλήτων(ΒΑΑ), το μεγαλύτερο μέρος των οποίων μπορεί να ανακυκλωθεί και να ανακτηθεί.

Το έργο αυτό αποτελεί και την πρώτη πιλοτική προσπάθεια κεντρικής προμήθειας απαραίτητου εξοπλισμού για τους Δήμους, μέσω ενιαίας διαδικασίας από τον ΦοΔΣΑ με προγραμματικές συμβάσεις. Στην επιτυχή αυτή ολοκλήρωση, συνέβαλαν οι υπηρεσιακοί παράγοντες όλων των οργανικών μονάδων κατά λόγο αρμοδιότητας όπως ενδεικτικά:

- Το Αυτοτελές Τμήμα Ευθύνης Προέδρου, ανέλαβε την πρωτοβουλία για την έναρξη της κεντρικής προμήθειας για λογαριασμό των Δήμων
- Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ανέλαβε όλες τις μελέτες, τις τεχνικές προδιαγραφές, τις διακηρύξεις, την ένταξη στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» και τις μεταβιβάσεις κυριότητας του εξοπλισμού στους Δήμους
- Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών ανέλαβε την οικονομική διαχείριση, την λογιστική παρακολούθηση και διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών, για την υλοποίηση όλων των υποέργων, αλλά και μετέπειτα για την δωρεά του εξοπλισμού στους Δήμους

- Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών ανέλαβε την διοικητική μέριμνα για όλες τις αποφάσεις Εκτελεστικής Επιτροπής, την υποστήριξη των αιρετών οργάνων, τις αλληλογραφίες και πριν την υλοποίηση και μετά για την δωρεά του εξοπλισμού
- Η Διεύθυνση Μεταφοράς και Αξιοποίησης Στερεών Αποβλήτων ανέλαβε κατά λόγο αρμοδιότητας την οργάνωση, την παρακολούθηση και ενημέρωση όλων των Δήμων καθώς και την μεταβατική διαχείριση
- Η Διεύθυνση Διάθεσης Στερεών Αποβλήτων ανέλαβε την υποστήριξη της διαδικασίας εγκατάστασης της μεταβατικής διαχείρισης και της μετέπειτα λειτουργίας υποστηρικτικά (έλεγχος εισόδου – εξόδου οχημάτων, ζυγίσεις κ.α.). Επίσης συνέβαλε και κατά το στάδιο παράδοσης – παραλαβής του εξοπλισμού στους Δήμους
- Η Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Πληροφορικής, ανέλαβε την σύναψη και παρακολούθηση των προγραμματικών συμβάσεων με τους Δήμους, την ενημέρωση των Δήμων πριν και μετά την προμήθεια του εξοπλισμού, την παρακολούθηση της μεταβατικής διαχείρισης και των ζυγιστικών δεδομένων

3.4. ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΕΣΔΑ

Ο ΦΟΔΣΑ έχει την αρμοδιότητα της εκπόνησης και υλοποίησης του Περιφερειακού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ) και είναι αποκλειστικά αρμόδιος για την κατασκευή και λειτουργία εγκαταστάσεων επεξεργασίας αστικών στερεών αποβλήτων και σταθμών μεταφόρτωσης, που περιλαμβάνονται στον ΠΕΣΔΑ, πλην όσων υλοποιούνται από τους Δήμους.

Στην αρχή κάθε έτους αποστέλλεται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ. του ΦΟΔΣΑ στα δημοτικά συμβούλια των δήμων - μελών του, ο ετήσιος απολογισμός και προγραμματισμός της επόμενης χρονιάς με βάση το ΠΕΣΔΑ. Λαμβάνοντας υπόψη, τόσο τον ετήσιο απολογισμό 2019 και προγραμματισμό 2020, όσο και τον απολογισμό 2023, στους ακόλουθους πίνακες παρατίθεται η πορεία υλοποίησης των έργων του ΠΕΣΔΑ της δημοτικής περιόδου 2020 – 2023.

Πίνακας 15 Μελέτες και κατασκευές υποδομών

A/A	ΤΙΤΛΟΣ	ΜΕΣΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΠΕΣΔΑ Απολογισμός έτους 2019 και προγραμματισμός 2020	ΠΕΣΔΑ Εξέλιξη υλοποίησης - Απολογισμός έτους 2023
ΜΕΛΕΤΕΣ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΝΕΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ				
1	«ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ (ΜΕΑ) ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΚΜ»	ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ	ΕΧΕΙ ΕΚΔΟΘΕΙ Η ΑΕΠΟ ΚΑΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΡΟΜΕΛΕΤΗ. ΘΑ ΑΚΟΛΟΥΘΗΣΕΙ Η ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΤΟ ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
2	ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ (ΜΕΑ) ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΠΚΜ)	ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ	ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΣΥΜΒΑΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ, ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

			ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΗΣ ΑΕΠΟ.	
3	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΗΣ ΠΚΜ	ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ	ΑΦΟΡΑ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΤΗΣ ΠΚΜ, 2 ΥΠΟΕΡΓΑ	
3α	«ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΚΑΙ Π.Ε. ΠΙΕΡΙΑΣ» (ΑΦΟΡΑ ΤΙΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΠΙΕΡΙΑΣ, ΤΗΝ 2η ΜΕΒΑ ΑΝ. ΤΟΜΕΑ ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΝ 1η ΜΕΒΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ.)	ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ ΥΠΟΕΡΓΟ 1	ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΣΥΜΒΑΣΗ ΚΑΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΗΣ ΑΕΠΟ. ΘΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΟΥΝ ΟΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΑΠΟ ΤΟ ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ, ΕΚΚΡΕΜΕΙ Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ
3β	«ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Π.Ε. ΚΙΛΚΙΣ, Π.Ε. ΠΕΛΛΑΣ ΚΑΙ Π.Ε. ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ» (ΑΦΟΡΑ ΤΙΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΙΛΚΙΣ, ΠΕΛΛΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΔΥΟ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΗΣ ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ.)	ΥΜΕΠΠΕΡΑΑ ΥΠΟΕΡΓΟ 2	ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΣΥΜΒΑΣΗ, ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΑΕΠΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΒΑ ΚΙΛΚΙΣ ΚΑΙ ΠΕΛΛΑΣ ΚΑΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΝΕΤΑΙ Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΒΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ, ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΤΩΝ ΑΕΠΟ.	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΕΒΑ ΚΙΛΚΙΣ ΚΑΙ ΜΕΒΑ ΠΕΛΛΑΣ. ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ ΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ.
4	ΣΥΜΦΩΝΙΑ - ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΗ «ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ»		ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΑΡΧΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΚΑΙ Η ΠΡΩΤΗ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΥΜΒΑΣΗ ΟΙ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΣΜΑ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΚΜ	ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΑΡΧΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΚΑΙ ΤΕΣΣΕΡΙΣ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ:
4α	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΚΙΛΚΙΣ ΚΑΙ ΣΜΑ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ		ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΣΥΜΒΑΣΗ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
4β	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΕΠΑΝΟΜΗΣ ΚΑΙ ΣΜΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	-	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
4γ	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΘΕΡΜΗΣ, ΣΜΑ ΠΑΙΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΜΑΥ ΕΔΕΣΣΑΣ		-	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΜΑ ΘΕΡΜΗΣ ΚΑΙ ΤΟΝ ΣΜΑ ΠΑΙΟΝΙΑΣ. ΣΕ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ Ο ΣΜΑΥ ΕΔΕΣΣΑΣ

46	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΔΗΜΟΥ ΝΕΑΣ ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑΣ			ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΣ ΤΟ ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
5	ΜΕΛΕΤΗ ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΕΣΔΑ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	-	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ, ΣΕ ΑΝΑΜΟΝΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΘΕΤΙΚΩΝ ΓΝΩΜΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΟ ΥΠΕΝ
6	ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΜΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	-	ΜΕΛΕΤΕΣ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟΥΣ ΣΜΑ ΣΤΙΣ ΠΕ ΠΙΕΡΙΑΣ, ΠΕ ΗΜΑΘΙΑΣ, ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ, ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ
ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ				
1	ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ /ΣΔΙΤ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ Η ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΞΕΚΙΝΗΣΕ ΤΟΝ ΟΚΤΩΒΡΙΟ ΤΟΥ 2019	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ Η ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΞΕΚΙΝΗΣΕ ΤΟΝ ΟΚΤΩΒΡΙΟ ΤΟΥ 2019
2	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ (ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΜΕ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ)
3	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ/ ΣΔΙΤ	ΕΙΧΕ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΓΣΔΙΤ (2017) ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ, Η ΟΠΟΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΘΗΚΕ ΑΠΟ ΤΗΝ ΔΕΣΔΙΤ ΚΑΙ ΥΠΑΧΘΗΚΕ ΤΟ ΕΡΓΟ ΣΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ Ν. 3389/05 ΠΕΡΙ ΣΔΙΤ.	ΕΡΓΟ ΣΔΙΤ, ΕΧΕΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΕΙ Η Α' ΚΑΙ Η Β1 ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΛΟΓΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΘΕΣΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΣΥΜΠΡΑΞΗΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ. ΕΧΕΙ ΔΗΜΟΣΙΕΥΤΕΙ Η Β2 ΦΑΣΗ, ΑΣΚΗΘΗΚΑΝ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ ΚΑΙ ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΕΚΔΟΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΤΟΥ ΣΤΕ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΕΧΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ. ΕΧΕΙ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΦΑΚΕΛΟΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

				ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΥΜΕΠΕΡΑΑ
ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ				
1	1η ΜΕΒΑ Αν. Τομέα ΠΕ Θεσ/νίκης (Δ. Θέρμης- 65% Δ. Θεσσαλονίκης)	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΗΚΕ ΣΤΗΝ ΜΕΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ ΜΕΑ	ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ ΜΑΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ. ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΑΥΤΑ ΛΗΦΘΗΚΑΝ ΥΠΟΨΗ ΣΤΟΝ ΥΠΟ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΝΕΟ ΠΕΣΔΑ ΚΜ
2	2η ΜΕΒΑ Αν. Τομέα ΠΕ Θεσ/νίκης -(Δήμων Θερμαϊκού, Καλαμαριάς και Πυλαίας Χορτιάτη)	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΗΚΑΝ ΣΤΗΝ ΜΑΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΛΟΓΩ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ. ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΑΥΤΑ ΛΗΦΘΗΚΑΝ ΥΠΟΨΗ ΣΤΟΝ ΥΠΟ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΝΕΟ ΠΕΣΔΑ ΚΜ
3	1η ΜΕΒΑ Δυτ. Τομέα ΠΕ Θεσ/νίκης		ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	
4	2η ΜΕΒΑ Δυτ. Τομέα ΠΕ Θεσ/νίκης		ΕΝΣΩΜΑΤΩΘΗΚΕ ΣΤΗΝ ΜΕΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ, ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ ΜΕΑ	
5	3η ΜΕΒΑ Δυτ. Τομέα ΠΕ Θεσ/νίκης			
6	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΠΕΛΛΑΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΕΥΔ ΠΕΚΑ & ΠΟΛΠΡΟ, ΣΕ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ.
7	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΝΣΩΜΑΤΩΝΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΜΕΑ ΣΕΡΡΩΝ	ΕΝΣΩΜΑΤΩΝΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΜΕΑ ΣΕΡΡΩΝ
8	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΚΙΛΚΙΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΕΥΔ ΠΕΚΑ & ΠΟΛΠΡΟ, ΣΕ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ.
9	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΗΜΑΘΙΑΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ
10	ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΠΙΕΡΙΑΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ
11	ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ
12	ΔΥΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ	ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

				ΜΟΛΙΣ ΩΡΙΜΑΣΕΙ Η ΜΕΛΕΤΗ
--	--	--	--	-------------------------

Πίνακας 16 Μεταβατική περίοδος, επεκτάσεις και αναβαθμίσεις υποδομών

A/A	ΤΙΤΛΟΣ	ΜΕΣΟ ΧΡΗΜΑΤΟ ΔΟΤΗΣΗΣ	ΠΕΣΔΑ Απολογισμός έτους 2019 και προγραμματισμός 2020	ΠΕΣΔΑ Εξέλιξη υλοποίησης - Απολογισμός έτους 2023
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ: ΕΠΕΚΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΡΓΩΝ				
1	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤ ΚΙΛΚΙΣ	ΠΕΠ	ΕΧΕΙ ΕΚΔΟΘΕΙ Η ΑΠΟΦΑΣΗ ΕΝΤΑΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ ΩΣΤΕ ΝΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΕΙ ΤΟ ΕΡΓΟ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
2	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΜΠΟΥΦΟΛΑΚΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ (Γ'ΦΑΣΗ ΧΥΤ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ).	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΘΑ ΕΞΕΤΑΣΤΕΙ Η ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΥΤΤΑΡΟΥ	ΥΠΟ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗ Η ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΥΤΤΑΡΟΥ
3	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΧΥΤΑ 2ης ΔΕ Ν. ΠΙΕΡΙΑΣ (ΛΙΤΟΧΩΡΟ)	ΠΕΠ	ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΑΜΕΣΑ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΤΟ ΠΕΠ	ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΕΣΠΑ)
4	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤΑ ΓΙΑΝΝΙΤΣΩΝ	ΠΕΠ	ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΤΟ ΠΕΠ	ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΕΣΠΑ)
5	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (ΕΕΣ) ΤΟΥ ΧΥΤΑ ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ	ΠΕΠ	ΘΑ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΤΟ ΠΕΠ	ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΕΣΠΑ)
6	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΡΓΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ (Ε.Ε.Σ.) ΤΟΥ Χ.Υ.Τ.Α. ΤΟΥ Ν. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Χ.Υ.Τ.Α. ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ)	ΠΕΠ	ΕΧΕΙ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΑΙΤΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΠΕΠ, ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ	ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΕΣΠΑ)
7	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΘΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
8	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΕΔΕΣΣΗΣ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΘΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΕΡΑΙΩΣΗΣ 2023
9	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΧΥΤΑ ΣΕΡΡΩΝ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	ΘΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΕΡΑΙΩΣΗΣ 2023
10	ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ Β' ΦΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Α' ΦΑΣΗΣ ΧΥΤΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΠΕΠ	-	ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΕΣΠΑ)
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ: ΕΠΕΚΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΡΓΩΝ - ΕΡΓΑ PHASING				

1	ΣΤΑΘΜΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΤΩΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ (ΣΜΑ) Β.Δ. ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ Ν. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΕΠ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΠΛΗΡΩΣ. ΘΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΕΙ ΚΑΙ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΠΕΠ, ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΠΛΗΡΩΣ.
2	ΣΤΕΓΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΚΥΨΕΛΩΝ 3 ΚΑΙ 4 ΧΥΤΑ ΒΔ ΕΝΟΤΗΤΑΣ Ν. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ)	ΠΕΠ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΠΛΗΡΩΣ. ΘΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΕΙ ΚΑΙ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΠΕΠ, ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ, ΚΑΤΟΠΙΝ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΩΝ ΈΡΓΩΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΠΛΗΡΩΣ.
3	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΠΕΠ	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΡΓΟ ΜΕ ΦΟΡΕΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ. ΕΓΙΝΕ ΔΙΑΛΥΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ. ΤΟ ΕΡΓΟ ΘΑ ΕΠΑΝΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΜΕ ΝΕΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΣΤΟ ΠΕΠ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ, ΣΕ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΕΥΧΩΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΕΡΓΟΥ	ΑΡΧΙΚΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΡΓΟ <u>ΜΕ ΦΟΡΕΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ</u> . ΕΓΙΝΕ ΔΙΑΛΥΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ. ΕΓΚΡΙΘΗΚΕ Η ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΤΟ ΠΕΠ, ΜΕ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟ ΤΟΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ, ΤΟ ΕΡΓΟ ΕΙΝΑΙ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
4	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΥΤΑ 1ΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ Ν. ΠΕΛΛΑΣ (ΧΥΤΑ ΑΛΜΩΠΙΑΣ) ΚΑΙ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΥΠΑΡΧΟΝΤΟΣ ΒΙΟΛΟΓΙΚΟΥ-ΦΑΣΗ Β'	ΠΕΠ	ΥΠΗΡΧΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΡΓΟ ΜΕ ΦΟΡΕΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΛΜΩΠΙΑΣ. ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΚΑΙ ΘΑ ΠΑΡΑΔΟΘΕΙ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΠΌ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΛΜΩΠΙΑΣ ΣΤΟΝ ΦΟΔΣΑ. ΘΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΕΙ ΚΑΙ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΠΕΠ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΑΡΑΔΟΘΗΚΕ ΣΤΟΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΕΙΝΑΙ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
5	ΧΩΡΟΣ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗΣ ΤΑΦΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ/ ΥΠΟΛΕΙΜΜΑΤΩΝ 4ΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ-ΦΑΣΗ Β'	ΠΕΠ	ΥΠΗΡΧΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΡΓΟ ΜΕ ΦΟΡΕΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ. ΕΧΕΙ ΥΠΟΓΡΑΦΕΙ Η ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ 20/04/2018. ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ Η ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΤΟΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ ΠΑΡΑΔΟΘΗΚΕ ΣΤΟΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΝΔΕΣΜΟ ΦΟΔΣΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΕΙΝΑΙ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Πίνακας 17 Έργα ΣΜΑ

A/A	ΤΙΤΛΟΣ	ΠΕΣΔΑ Απολογισμός έτους 2019 και προγραμματισμός 2020	ΠΕΣΔΑ Εξέλιξη υλοποίησης - Απολογισμός έτους 2023
ΠΕ ΗΜΑΘΙΑΣ			
1	ΣΜΑ ΝΑΟΥΣΑΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
2	ΣΜΑ ΒΕΡΟΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΜΕΛΕΤΑΤΑΙ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
3	ΣΜΑ ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
4	ΣΜΑ ΔΙΟΥ ΟΛΥΜΠΟΥ (ΛΙΤΟΧΩΡΟΥ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
ΠΕ ΠΙΕΡΙΑΣ			
1	ΣΜΑ ΠΥΔΝΑΣ ΚΟΛΙΝΔΡΟΥ (ΑΙΓΙΝΙΟΥ)	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
2	ΣΜΑ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΘΗΚΕ Η ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΘΗΚΕ Η ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ
3	ΣΜΑ ΔΙΟΥ ΟΛΥΜΠΟΥ (ΛΙΤΟΧΩΡΟΥ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
ΠΕ ΠΕΛΛΑΣ			
1	ΣΜΑ ΕΔΕΣΣΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
2	ΣΜΑ ΓΙΑΝΝΙΤΣΑ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
3	ΣΜΑ ΑΛΜΩΠΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
4	ΣΜΑ ΣΚΥΔΡΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
ΠΕ ΚΙΛΚΙΣ			
1	ΣΜΑ ΠΑΙΟΝΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
2	ΣΜΑ ΚΙΛΚΙΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ			
1	ΣΜΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
2	ΣΜΑ ΛΑΓΚΑΔΑ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
3	ΣΜΑ ΒΟΛΒΗΣ 1	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
4	ΣΜΑ ΒΟΛΒΗΣ 2	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
5	ΣΜΑ ΔΕΛΤΑ (ΚΑΛΟΧΩΡΙΟΥ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
6	ΣΜΑ ΧΑΛΚΗΔΟΝΑΣ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
7	ΣΜΑ ΠΥΛΑΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
8	ΣΜΑ ΘΕΡΜΑΪΚΟΥ (ΕΠΑΝΟΜΗΣ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΣΕ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ
ΠΕ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ			
1	ΣΜΑ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ 1 (ΑΡΝΑΙΑ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
2	ΣΜΑ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ 2 (ΙΕΡΙΣΣΟΥ)	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
3	ΣΜΑ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗ 3 (ΑΜΜΟΥΛΙΑΝΗ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
4	ΣΜΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ 1	ΥΛΟΠΟΙΗΘΗΚΕ Η ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΟΥ. ΕΞΕΤΑΖΕΤΑΙ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ	ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Η ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΛΟΓΩ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΩΣΤΕ ΝΑ

		ΛΟΓΩ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΩΣΤΕ ΝΑ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΕΙ ΟΛΟ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΕΙ ΟΛΟ ΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ
5	ΣΜΑ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ 2	ΕΞΕΤΑΖΕΤΑΙ Η ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ	ΕΞΕΤΑΖΕΤΑΙ Η ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
6	ΣΜΑ ΝΕΑΣ ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑΣ 1 (ΝΕΑΣ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΕΙΑΣ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
7	ΣΜΑ ΝΕΑΣ ΠΡΟΠΟΝΤΙΔΑΣ 2 (ΝΕΩΝ ΜΟΥΔΑΝΙΩΝ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΠΛΗΡΗΣ ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ ΣΕ ΔΙΑΚΑΣΙΑ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗΣ
8	ΣΜΑ ΣΙΘΩΝΙΑΣ (ΝΙΚΗΤΗ)	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
9	ΣΜΑ ΣΙΘΩΝΙΑΣ (ΣΥΚΙΑ)	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
10	ΣΜΑ ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ	ΕΡΓΟ ΥΠΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗ
ΠΕ ΣΕΡΡΩΝ			
1	ΣΜΑ ΒΙΣΑΛΤΙΑΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ
2	ΣΜΑ ΝΕΑΣ ΖΙΧΝΗΣ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ	ΕΡΓΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΟΤΑΝ ΑΠΑΙΤΗΘΕΙ ΘΑ ΓΙΝΕΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ

Η μελέτη με τίτλο: «ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ (ΠΕΣΔΑ) ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ (ΣΜΠΕ)», κατόπιν της αναθεώρησης του νέου ΕΣΔΑ (ΦΕΚ 185Α'/2020), βρίσκεται σε στάδιο έκδοσης σύμφωνης γνώμης από το αρμόδιο Υπουργείο.

3.5. ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Ψηφιακός Εκσυγχρονισμός

Στο πλαίσιο της διαδικασίας ψηφιακού εκσυγχρονισμού και με γνώμονα την ανάγκη συνεχούς αναβάθμισης της ηλεκτρονικής υποδομής του Φορέα για την κάλυψη των αυξημένων αναγκών σε διαθεσιμότητα υπηρεσιών δικτύου και ψηφιακών μέσων, υλοποιήθηκαν δράσεις με τελικό στόχο την ενοποίηση των υφιστάμενων συστημάτων όλων των εγκαταστάσεων διαχείρισης απορριμμάτων, σε ένα τεχνολογικά σύγχρονο δίκτυο εφαρμογών πληροφορικής και επικοινωνιών. Η χρήση νέων τεχνολογιών σε υλικό και λογισμικό συνέβαλε στην αυτοματοποίηση των διαδικασιών, την αύξηση του επιπέδου ασφάλειας και ταχύτητας των ηλεκτρονικών μέσων και στην εξοικονόμηση πόρων.

Εντός της περιόδου αναφοράς, ο Φορέας αναβάθμισε τις ψηφιακές υποδομές του για την ορθή και ασφαλή λειτουργία των παρεχόμενων ηλεκτρονικών υπηρεσιών, ενώ παράλληλα ανέπτυξε και λειτουργίες για την κάλυψη των εσωτερικών της αναγκών. Πιο συγκεκριμένα, κατά το έτος αναφοράς πραγματοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

- Συνεχής (απομακρυσμένη ή on site) τεχνική υποστήριξη χρηστών
- Αναβάθμιση μονάδων σταθμών εργασίας και σταδιακή αντικατάσταση του εξοπλισμού με τις τελευταίες ενημερώσεις των λογισμικών για την ασφαλή λειτουργία των συστημάτων

- Σταδιακή αντικατάσταση αναλογικής τηλεφωνίας με VoIP σε 5 διαφορετικούς χώρους και ενοποίηση αυτών.
- Αύξηση της ταχύτητας σύνδεσης των κεντρικών γραφείων του Φορέα στο διαδίκτυο με την εγκατάσταση δύο οπτικών ινών
- Συνεργασία με την ΚτΠ στο πλαίσιο διασύνδεσης με το Δίκτυο Δημόσιου Τομέα «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II»

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΕΕ) 2016/679 (Γ.Κ.Π.Δ.) και του Ν.4624/2019 περί εισαγωγής μέτρων εφαρμογής του Κανονισμού και ενσωμάτωσης στην εθνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/680, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Καταγραφή υφιστάμενων ροών εργασίας, τήρηση αρχείου δραστηριοτήτων επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων (Record of Processing Activities - RPA) και εκπόνηση μελέτης ανάλυσης κενών και αποκλίσεων (Gap Analysis) για τον προσδιορισμό του επιπέδου συμμόρφωσης του Φορέα στις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας αναφορικά με την προστασία των προσωπικών δεδομένων.
- Κατάρτιση σχεδίου δράσης και συντονισμός εργασιών για την εφαρμογή όλων των απαραίτητων οργανωτικών και τεχνικών μέτρων συμμόρφωσης του Φορέα, σύμφωνα με τα συμπεράσματα της ανωτέρω μελέτης. Ενδεικτικά αναφέρονται:
 - ο Σύνταξη πολιτικών και διαδικασιών για την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και ανάρτησή τους στην ιστοσελίδα του Οργανισμού
 - ο Ορισμός Υπευθύνου Ασφαλείας Πληροφοριακών Συστημάτων και Δικτύων
 - ο Διεξαγωγή δια ζώσης και διαδικτυακών δράσεων ενημέρωσης του προσωπικού σχετικά με τον Γ.Κ.Π.Δ.
 - ο Εκπαίδευση προσωπικού για τους κινδύνους που αφορούν τα πληροφοριακά συστήματα και τρόπους προστασίας.
 - ο Λήψη κατάλληλων οργανωτικών και τεχνικών μέτρων για την ασφαλή επεξεργασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα (απλών και ειδικών κατηγοριών)
 - ο Έλεγχος συμβάσεων για θέματα που εμπίπτουν στον Γ.Κ.Π.Δ. και αφορούν τη συμμόρφωση των προμηθευτών με τον Κανονισμό, την προσθήκη ειδικών όρων και την ενσωμάτωση ειδικού παραρτήματος επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων για προμηθευτές που ενεργούν ως εκτελούντες την επεξεργασία
 - ο Συνεκτίμηση των προβλέψεων του Γ.Κ.Π.Δ. κατά τον σχεδιασμό νέων ηλεκτρονικών υπηρεσιών και διαδικτυακών εφαρμογών πληροφορικής
 - ο Διενέργεια ελέγχων για τη διαπίστωση συμμόρφωσης με τον Γ.Κ.Π.Δ
- Εκπόνηση Μελέτης Εκτίμησης Αντικτύπου σχετικά με τους κινδύνους που ελλοχεύουν για απώλεια, διαγραφή, καταστροφή, κρυπτογράφηση αρχείων με δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα και την επίπτωση στα υποκείμενα.
- Παροχή συμβουλευτικής γνώμης επί ερωτημάτων που τίθενται σχετικά με δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα.

3.6. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ

Στο πλαίσιο της στρατηγικής επιλογής του προέδρου του ΦοΔΣΑ ΚΜ να μετασχηματιστεί σταδιακά ο φορέας σε έναν «**Οργανισμό που Μαθαίνει**», δηλαδή σε έναν οργανισμό που θα:

- γνωρίζει / μαθαίνει (ως διακριτή οντότητα) περισσότερα από το άθροισμα της μάθησης των εργαζομένων του
- παρέχει στους εργαζομένους του, το συνεργατικό πλαίσιο μαθησιακών ευκαιριών, που θα τους βοηθάει «...να εξελίσσονται, να αναπτύσσουν νέες ιδέες, να μετασχηματίζουν τις αντιλήψεις τους και να ανταποκρίνονται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες»

διενεργήθηκε ένα **Εσωτερικό Πρόγραμμα Επιμόρφωσης** (ΕΠΕ) των εργαζομένων του, το οποίο πραγματεύτηκε θέματα ομαδικότητας, ποιότητας στην εργασία καθώς και διαχείρισης αποβλήτων-κυκλικής οικονομίας.

Το εν λόγω πρόγραμμα, στέφθηκε με χαρακτηριστική επιτυχία αφού:

- αξιολογήθηκε / αποτιμήθηκε **ιδιαίτερα θετικά** από τους συμμετέχοντες,
- **δημιούργησε άμεσα οφέλη** για τον Φορέα και **έθεσε τις βάσεις για νέες δράσεις**
- **αναγνωρίστηκε** από το Υπουργείο Εσωτερικών **η σε μεγάλο βαθμό συνεισφορά του** στην υιοθέτηση του Κώδικα Ηθικής και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς Υπαλλήλων του Δημοσίου Τομέα

ενώ επίσης

1. **παρουσιάστηκε ως Μελέτη Περίπτωσης** (καλή πρακτική) ενδο-επιχειρησιακής εκπαίδευσης στον Δημόσιο Τομέα, στο 8ο συνέδριο (με θέμα: «Μάθηση και Αλλαγή») της Επιστημονικής Ένωσης Εκπαίδευσης Ενηλίκων και
2. **αναγνωρίστηκε ως Καινοτόμος Δράση** η οποία και αναρτήθηκε στο Αποθετήριο Καινοτομιών Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών

(<https://innovation.gov.gr/innovationscat/internal-training-program-for-employees/>)

Αναλυτικότερα:

Ταυτότητα της Δράσης

Ο σκοπός του ΕΠΕ ήταν οι εκπαιδευόμενοι να:

- A. κατανοήσουν τις βασικές αρχές, της ομαδικής και ποιοτικής εργασίας, καθώς και της ορθής διαχείρισης των αστικών αποβλήτων στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας
- B. αναπτύξουν τις ικανότητες τους, ως προς τη δημιουργία αποτελεσματικών ομάδων εργασίας και ως προς την εξασφάλιση της παραγωγής ποιοτικού προϊόντος ή υπηρεσίας, προς όφελος της βιώσιμης ανάπτυξης του χώρου ευθύνης του Φορέα

ενώ, οι εκπαιδευτικοί στόχοι ήταν οι εκπαιδευόμενοι να είναι σε θέση να:

(ως προς τις Γνώσεις)

1. ορίζουν τις βασικές έννοιες που σχετίζονται με την ομαδική και ποιοτική εργασία καθώς και με το περιβάλλον και τη διαχείριση αποβλήτων στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας

2. αναγνωρίζουν τα οφέλη συνεργασίας, της προσήλωσης στην ποιότητα και στην ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων
3. διακρίνουν τα συνήθη προβλήματα που προκύπτουν κατά την εργασία σε ομάδες
4. προσδιορίζουν παράγοντες που εξασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα μιας ομάδας
5. γνωρίζουν τα βασικά εργαλεία που θα τους βοηθήσουν στην παραγωγή ενός ποιοτικού προϊόντος / υπηρεσίας

(ως προς τις Ικανότητες)

- a. πραγματοποιούν δράσεις που συμβάλουν στην ανάπτυξη του ομαδικού πνεύματος συνεργασίας
- b. διορθώνουν «έν τῇ γενέσει» τους ενδεχόμενες καταστάσεις που μπορεί να οδηγήσουν σε προβλήματα συνεργασίας
- c. χρησιμοποιούν τα βασικά εργαλεία με σκοπό την εξασφάλιση της ποιότητας του παραγόμενου αποτελέσματος της εργασίας τους
- d. σχεδιάζουν τις συνολικές ενέργειες τους στο πλαίσιο της ορθολογικής διαχείρισης των αποβλήτων

(ως προς τις Στάσεις)

- i. υποστηρίζουν την αξία της ομαδικής και ποιοτικής εργασίας καθώς και της ορθολογικής διαχείρισης των αποβλήτων στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας

Το ΕΠΕ υλοποιήθηκε κατά τα έτη 2021 και 2022 και οι **Θεματικές Ενότητες** των σεμιναρίων / εργαστηρίων που πραγματοποιήθηκαν ήταν οι ακόλουθες:

1. Εισαγωγή στην Ομαδικότητα (διάρκεια: 16 ώρες)
2. Εισαγωγή στην Ποιότητα (διάρκεια: 8 ώρες)
3. Οργάνωση και Λειτουργία του ΠΣ ΦοΔΣΑ ΚΜ / Θέματα Διαχείρισης Αποβλήτων –Κυκλικής Οικονομίας (διάρκεια: 4 ώρες)

Κύρια Χαρακτηριστικά Επιτυχίας της Δράσης

Η εξασφάλιση της επιτυχίας του συγκεκριμένου προγράμματος, επετεύχθη αφού:

[στάδιο σχεδιασμού]

- διαμορφώθηκε με συγκεκριμένο εκπαιδευτικό σκοπό και στόχους όπως ορίζει η θεωρία και η πρακτική της επιμόρφωσης ενηλίκων και
- βασίστηκε στην συγκεκριμένη κουλτούρα, εμπειρίες και ανάγκες του ΦοΔΣΑ ΚΜ, μιας και σχεδιάστηκε (και στη συνέχεια οργανώθηκε και υλοποιήθηκε) από εργαζόμενο του Φορέα (εξειδικευμένο σε θέματα Μηχανικής, Διοίκησης και Εκπαίδευσης Ενηλίκων), για εργαζόμενους του φορέα

[στάδιο οργάνωσης]

- η συμμετοχή των υπαλλήλων ήταν εθελοντική
- σχηματιζόταν μικρές ομάδες εκπαιδευομένων (άρα ευελιξία στην υλοποίηση)
- υπήρχε μεγάλο χρονικό διάστημα δυνατότητας συμμετοχής στα σεμινάρια / εργαστήρια
- τα σεμινάρια / εργαστήρια ολοκληρωνόταν σπονδυλωτά (σε διαφορετικές ημέρες)

- υπήρχε ελεύθερη επιλογή ημερομηνιών συμμετοχής από τους ενδιαφερόμενους
οπότε και:
 1. δεν επηρεάστηκε η καθημερινή λειτουργία (άρα οι υποχρεώσεις) των οργανικών μονάδων
 2. εξασφαλίστηκε ο μέγιστος δυνατός αριθμό συμμετεχόντων

[στάδιο υλοποίησης]

- προηγήθηκαν πιλοτικές εφαρμογές των σεμιναρίων / εργαστηρίων
- τα σεμινάρια / εργαστήρια πραγματοποιήθηκαν με φυσική παρουσία (δια ζώσης)
- η ύλη τους περιλάμβανε την παρουσίαση επιλεγμένης θεωρίας, την εφαρμογή κατάλληλων βιωματικών δραστηριοτήτων και τη χρήση εργαλείων ανίχνευσης ενδεχόμενων δυσλειτουργιών και (αυτό)βελτίωσης

Διαστάσεις της θετικής επίδρασης του ΕΠΕ στο Φορέα

Στη βάση όλων των παραπάνω, η θετική επίδραση που είχε το παραπάνω ΕΠΕ για τον ΦοΔΣΑ ΚΜ αναλύεται στις ακόλουθες τέσσερις (4) διαστάσεις:

{Α}. Αξιολογήθηκε / Αποτιμήθηκε ιδιαίτερα θετικά από τους συμμετέχοντες

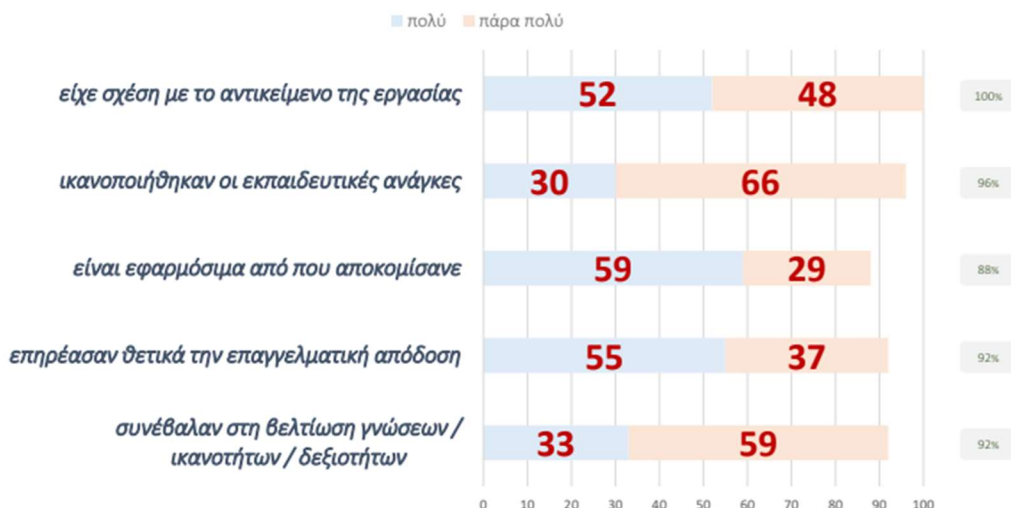
Η αξιολόγηση / αποτίμηση βασίστηκε σε ερωτηματολόγια που καταρτίστηκαν με ερωτήσεις που χρησιμοποιούνται από το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης για την αξιολόγηση / αποτίμηση των εκπαιδευτικών του προγραμμάτων

Σύμφωνα λοιπόν με τις ανώνυμες απαντήσεις τους, οι συμμετέχοντες στο τέλος κάθε σεμιναρίου / εργαστηρίου, τα **αξιολόγησαν ιδιαίτερος θετικά**, ως προς τα ακόλουθα (μέγιστο το 10):



Διάγραμμα 1 - Αξιολόγηση των σεμιναρίων / εργαστηρίων

Επιπλέον, οι **27 υπάλληλοι** που παρακολούθησαν όλες τις θεματικές ενότητες, απάντησαν σε ανώνυμα ερωτηματολόγια ότι **οι 21 (78%) έχουν εφαρμόσει ήδη κάποια αλλαγή στην υπηρεσία τους με βάση τις γνώσεις και δεξιότητες που αποκομίσανε** από τα σεμινάρια / εργαστήρια, ενώ **τα αποτίμησαν και ιδιαίτερα θετικά** όπως φαίνεται στη συνέχεια:



Διάγραμμα 2- Αποτίμηση των σεμιναρίων / εργαστηρίων

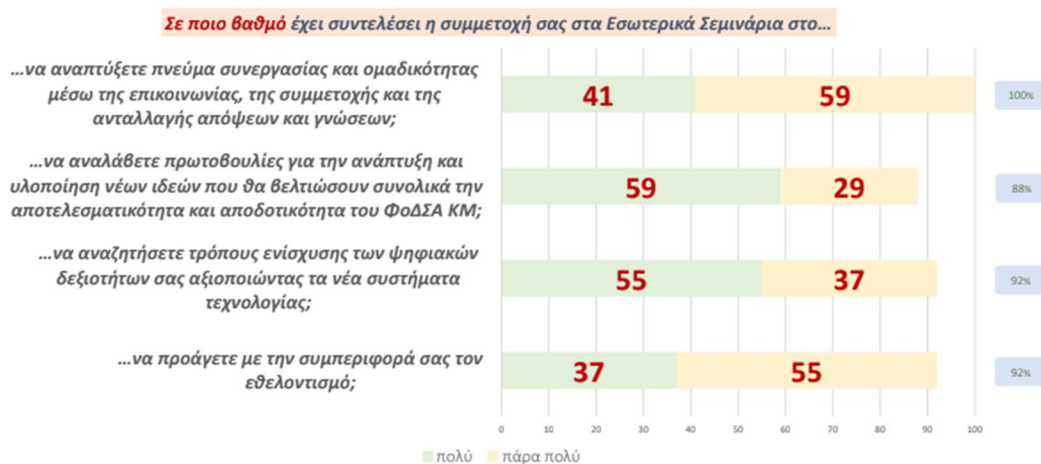
{B}. Συνεισέφερε θετικά στην υιοθέτηση από τους υπαλλήλους του Φορέα, του Κώδικα Ηθικής και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς Υπαλλήλων του Δημόσιου Τομέα

Με βάση τις ανώνυμες απαντήσεις των υπαλλήλων που παρακολούθησαν όλες τις θεματικές ενότητες σε αντίστοιχα ερωτηματολόγια, τεκμηριώθηκε και η **θετική επίδραση** που άσκησε το ΕΠΕ στους συμμετέχοντες, **ως προς την υιοθέτηση** από τη μεριά τους, του **Κώδικα Ηθικής και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς Υπαλλήλων του Δημόσιου Τομέα (ΚΗΕΣΥΔΤ)** και κυρίως ως προς το θέμα της Επάρκειας των Δημοσίων Υπαλλήλων, όπως αναδεικνύεται παρακάτω:

Σε ποιο βαθμό έχει συντελέσει η συμμετοχή σας στα Εσωτερικά Σεμινάρια στο...



Διάγραμμα 3 - Βαθμός επίδρασης στην υιοθέτηση του ΚΗΕΣΥΔΤ (μέρος 1 από 2)



Διάγραμμα 4 - Βαθμός επίδρασης στην υιοθέτηση του ΚΗΣΥΔΤ (μέρος 2 από 2)

{Γ}. Δημιούργησε άμεσα οφέλη για τον Φορέα και έθεσε τις βάσεις για νέες Δράσεις

Σε συνέχεια (και επιπροσθέτως όλων όσων αναφέρθηκαν μέχρι τώρα), τα **άμεσα οφέλη** για το Φορέα, συμπληρώνονται με το γεγονός πως ωφελήθηκε ένας μεγάλος αριθμός εργαζομένων του, αφού τη θεματική:

- «Εισαγωγή στην Ομαδικότητα», παρακολούθησαν **36 υπάλληλοι** (το 78% των οποίων δεν είχε παρακολουθήσει ξανά σεμινάριο με αντίστοιχη θεματολογία)
- «Εισαγωγή στην Ποιοτική Εργασία», παρακολούθησαν **41 υπάλληλοι** (το 45% των οποίων δεν είχε παρακολουθήσει ξανά σεμινάριο με αντίστοιχη θεματολογία)
- «Οργάνωση και Λειτουργία ΠΣ ΦοΔΣΑ ΚΜ / Θέματα Διαχείρισης Αποβλήτων-Κυκλικής Οικονομίας», παρακολούθησαν **50 υπάλληλοι** (το 70% των οποίων δεν είχε παρακολουθήσει ξανά σεμινάριο με αντίστοιχη θεματολογία)

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια την υλοποίησης της 3^{ης} θεματικής ενότητας «Οργάνωση και Λειτουργία...», αναδείχθηκε η ανάγκη των υπαλλήλων που εργάζονται στις κεντρικές υπηρεσίες να επισκεφτούν τις εργοταξιακές μονάδες, και ακολούθως αυτό πραγματοποιήθηκε από δεκατρείς (13) υπαλλήλους, οι οποίοι απάντησαν σε ανώνυμα ερωτηματολόγια:

- (με 9,6 / 10) ότι τους βοήθησε η θεωρητική παρουσίαση που παρακολούθησαν στο σεμινάριο στο να αντιληφθούν / κατανοήσουν καλύτερα τον σκοπό και τον τρόπο λειτουργίας των εργοταξίων / εγκαταστάσεων και
- (με 8,9 / 10) πως έπειτα από τη θεωρητική παρουσίαση και τη βιωματική τους επίσκεψη στους χώρους, θα αποδώσουν καλύτερα κατά την εργασία τους, στο πλαίσιο της συνεργασίας της οργανικής τους μονάδας με τις αντίστοιχες εργοταξιακές

Έτσι, **οι νέες δράσεις που προέκυψαν** από το συγκεκριμένο ΕΠΕ (και υλοποιήθηκαν το 2023) είναι:

(α) Η δημιουργία ενός εκπαιδευτικού εισαγωγικού προγράμματος (εντός του ΠΣ ΦοΔΣΑ ΚΜ) [κατ' αντιστοιχία με το πρόγραμμα εκπαίδευσης των νεοδιοριζόμενων δημοσίων υπαλλήλων (Εισαγωγική Εκπαίδευση) του ΕΚΔΔΑ] με το οποίο (μεταξύ άλλων) θα ενημερώνονται οι νεοεισερχόμενοι υπάλληλοι

- για τον σκοπό και τρόπο λειτουργίας του
- το πλαίσιο μέσα στο οποίο αυτός λειτουργεί

με στόχο την όσο το δυνατόν πιο ομαλή και αποδοτική / αποτελεσματική ενσωμάτωση τους στον Φορέα

Πράγματι, έπειτα από το σχετικό πιλοτικό πρόγραμμα που έλαβε χώρα και στο οποίο δέκα (10) υπάλληλοι με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου που παρακολούθησαν την 3^η θεματική ενότητα «Οργάνωση και Λειτουργία ...» δήλωσαν σε ανώνυμο ερωτηματολόγιο πως:

- (με 9,7 /10) θεωρούν ότι αν παρακολουθούσαν τα όσα παρουσιάστηκαν στο συγκεκριμένο σεμινάριο, από την πρώτη μέρα που ήρθανε στον φορέα, θα τους βοηθούσε να ενσωματωθούν καλύτερα στο νέο εργασιακό τους περιβάλλον

υλοποιήθηκε για πρώτη φορά από τον Φορέα σχετική ημερίδα με τίτλο «Υποδοχή-Ενημέρωση [92] νεοπροσληφθέντων υπαλλήλων ορισμένου χρόνου του ΠΣ ΦοΔΣΑ ΚΜ»

(β) Η υλοποίηση επιμορφωτικού σεμιναρίου / εργαστηρίου με θέμα «Ποιότητα στην Εργασία» για δεκαπέντε (15) νεοπροσληφθέντες υπαλλήλους, οι οποίοι δεν είχαν συμμετάσχει ξανά σε σεμινάριο με αντίστοιχη θεματολογία.

(γ) Η διενέργεια εκπαιδευτικής επίσκεψης σε δύο από τις μεγαλύτερες εγκαταστάσεις του Φορέα, εικοσιπέντε (25) υπαλλήλων των κεντρικών υπηρεσιών, οι οποίοι ξεναγήθηκαν στους χώρους και ενημερώθηκαν αναλυτικά για τον τρόπο λειτουργίας, τις ανάγκες τους κτλ από συναδέλφους τους που εργάζονται σε αυτούς.

{Δ}. Εξοικονόμησε χρήματα για το Φορέα

Τέλος, και με δεδομένο πως συνολικά 127 υπάλληλοι του Φορέα επιμορφώθηκαν στις τρεις θεματικές ενότητες του ΕΠΕ, είναι προφανές πως ο ΦΟΔΣΑ ΚΜ εξοικονόμησε τα χρήματα που θα έδινε σε ιδιωτικό φορέα για να υλοποιηθούν τα παραπάνω σεμινάρια / εργαστήρια.

Σημειώνεται πως το παραπάνω όφελος είναι ακόμα μεγαλύτερο, αφού δεν έχουν συνυπολογιστεί μεταξύ άλλων τουλάχιστον οι παρακάτω σημαντικές παράμετροι όπως:

- **το κόστος ανθρωποωρών** Σχεδιασμού / Οργάνωσης / Υλοποίησης τόσο των αρχικών όσο και των νέων δράσεων
- **τα οφέλη** από την υλοποίηση των νέων δράσεων
- **το όφελος** από τη μη διατάραξη της λειτουργίας των οργανικών μονάδων
- **το όφελος** από τη σύσφιξη σχέσεων μεταξύ των συναδέλφων

Συμπεράσματα

Το Εσωτερικό Πρόγραμμα Επιμόρφωσης των εργαζομένων του ΦοΔΣΑ ΚΜ που παρουσιάστηκε παραπάνω, έλαβε χώρα στο πλαίσιο της στρατηγικής του επιλογής να μετασχηματιστεί σε έναν Οργανισμό που Μαθαίνει, δηλαδή στην στόχευση του μεταξύ άλλων για:

- την ανάπτυξη κουλτούρας διαμοιρασμού και διάχυσης της γνώσης μεταξύ των στελεχών του
- τον πολλαπλασιασμό της ήδη υπάρχουσας γνώσης σε όσο το δυνατόν περισσότερους εργαζομένους του και
- την αξιοποίηση / θετική επίδραση της διαχεόμενης γνώσης στην επαγγελματική απόδοση των συμμετεχόντων (και κατ' επέκταση στην καλύτερη άσκηση των αρμοδιοτήτων του για την προστασία του περιβάλλοντος)

Η συγκεκριμένη δράση κρίθηκε ιδιαίτερα επιτυχημένη, και συνέβαλε προς όφελος:

- τόσο του ίδιου του **ΦοΔΣΑ ΚΜ** (μέσω των διαστάσεων της θετικής επίδρασης της που αναπτύχθηκαν παραπάνω)
- όσο και του **ευρύτερου Δημόσιου Τομέα** (μέσω της παρουσίασης της ως καλή πρακτική ενδο-επιχειρησιακής εκπαίδευσης σε Συνέδριο αλλά και της αναγνώρισης της ως Καινοτόμος Δράση από το Υπουργείο Εσωτερικών)

3.7. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΟΥ ΦΟΔΣΑ ΚΜ

Στο πλαίσιο μιας προσπάθειας για την όσο το δυνατόν πιο αποδοτική και αποτελεσματική αξιοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού (ΕπΣχ) του Φορέα, η Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Πληροφορικής, δημιούργησε ένα Πληροφοριακό Σύστημα (ΠΣ) με το οποίο οι οργανικές μονάδες έχουν πρόσβαση στις πληροφορίες που αφορούν την εξέλιξη των Δράσεων του, όπως αυτές αποτυπώνονται κάθε φορά στις αντίστοιχες αποφάσεις της Εκτελεστικής Επιτροπής (ΕΕ) και του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ).

Με το συγκεκριμένο ΠΣ, κάθε οργανική μονάδα (ανά πάσα στιγμή και με διαδραστικό τρόπο) μπορεί να ανατρέξει:

- σε όλο τον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό του Φορέα, τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης καθώς και τις αντίστοιχες κάθε φορά εκθέσεις
- στην Ταυτότητα κάθε Δράσης, όπως αυτή εξελίσσεται καθ' όλη τη διάρκεια της χρονολογικής περιόδου σχεδιασμού
- στα αρχεία των σχετικών αποφάσεων ΕΕ και ΔΣ (τα οποία μπορεί και να τα «κατεβάσει»)

Πιο αναλυτικά, στο συγκεκριμένο ΠΣ υπάρχουν (στην επικαιροποιημένη τους πάντα μορφή) διαθέσιμα στοιχεία για κάθε οργανική μονάδα,

- τόσο για το σύνολο των δράσεων της που είναι καταγεγραμμένες στον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό του Φορέα,
- όσο και για αυτές που τους αντιστοιχούν στα Ετήσια Προγράμματα Δράσης του 2022 και 2023.

Με τον τρόπο αυτό, ο ενδιαφερόμενος μπορεί να επιλέξει τη δράση κάθε φορά που επιθυμεί και να έχει πρόσβαση στο σύνολο των σχετικών στοιχείων που είναι καταγεγραμμένα, από την πρώτη στιγμή που αυτή εντάχθηκε στον σχεδιασμό του Φορέα (δηλαδή στην επικαιροποιημένη κάθε φορά Ταυτότητα της).

Για την όσο το δυνατόν ευκολότερη χρήση του ΠΣ, εκτός από τις οδηγίες χρήσης με μορφή κειμένου που είναι ενσωματωμένες σε αυτό, δημιουργήθηκαν και διαμοιράστηκαν αντίστοιχες σε μορφή βίντεο. Επιπλέον, η πρόσβαση στις παραπάνω πληροφορίες, δόθηκε αρχικά χωρίς δυνατότητα επεξεργασίας τους (read only), με την προοπτική όμως αργότερα να χρησιμοποιείται αμφίδρομα και διαδραστικά από όλους.

Τα **κύρια οφέλη** που προέκυψαν από τη δημιουργία και χρήση του συγκεκριμένου εργαλείου / ΠΣ για τον Φορέα, μπορούν μεταξύ άλλων να καταγραφούν:

1. Η ταχύτητα πρόσβασης στην συνολική και επικαιροποιημένη πληροφορία (η πρόσβαση στο σύνολο των ψηφιοποιημένων πληροφοριών είναι άμεση, σε αντίθεση με την χρονοβόρα ανάγκη για πολλαπλές αναζητήσεις σε επιμέρους κάθε φορά εκθέσεις-αποφάσεις)
2. Η άμεση εικόνα όλου του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού (το σύνολο των πληροφοριών είναι συγκεντρωμένο σε ένα σημείο, στο οποίο παρέχεται ανά πάσα στιγμή πρόσβαση από υπολογιστή ή/και από κινητό τηλέφωνο)
3. Η δυνατότητα παραμετροποίησης του ΠΣ ανάλογα με τις κάθε φορά ανάγκες πληροφόρησης των οργανικών μονάδων καθώς και τις ανάγκες συνεργασίας μεταξύ τους (το ΠΣ είναι πλήρως παραμετροποιήσιμο)
4. Το μηδενικό κόστος για τον Φορέα (το συγκεκριμένο εργαλείο / ΠΣ είναι αποτέλεσμα εσωτερικής εργασίας της Διεύθυνσης)

Αξίζει να σημειωθεί πως η συγκεκριμένη ενέργεια έλαβε χώρα με την ελπίδα να αποτελέσει τη βάση για τη δημιουργία μιας Πλατφόρμας «Ανοικτών Δεδομένων» («open data») στον Φορέα, όπου στη λογική της «υπηρεσίας μιας στάσης» («one stop shop»), οι υπάλληλοι του θα μπορούν να έχουν

εύκολη και άμεση πρόσβαση από ένα σημείο, σε ένα μεγάλο σύνολο δεδομένων που παράγονται από τους ίδιους και το χρειάζονται άμεσα προσβάσιμο, για την υλοποίηση των αρμοδιοτήτων τους.

Πράγματι η **Πλατφόρμα** αυτή δημιουργήθηκε και το συγκεκριμένο ΠΣ (σε μια ακόμα πιο εμπλουτισμένη μορφή σε στοιχεία και πληροφορίες) ενσωματώθηκε σε αυτή. Η αξία δε της συγκεκριμένης Πλατφόρμας **αναγνωρίστηκε ως Καινοτόμος και αναρτήθηκε στο Αποθετήριο Καινοτομιών Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών** με τίτλο: «**Ενδοϋπηρεσιακή ψηφιακή πλατφόρμα «e-fodsakm»**

[\(https://innovation.gov.gr/innovationscat/intra-service-digital-platform/\)](https://innovation.gov.gr/innovationscat/intra-service-digital-platform/)

3.8. ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

Οι καλές πρακτικές που εφαρμόστηκαν κατά την περίοδο αναφοράς, έχουν επιφέρει σημαντικά θετικά αποτελέσματα.

A) ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ

Μια από τις πιο σημαντικές πρακτικές που εφαρμόσαμε ήταν η αναθεώρηση και βελτίωση των διαδικασιών προμηθειών. Με την εισαγωγή ψηφιακών εργαλείων και συστημάτων διαχείρισης, οι διαδικασίες έγιναν πιο αυτοματοποιημένες και διαφανείς.

Στα πλαίσια εκσυγχρονισμού και βελτίωσης της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του Τμήματος Προμηθειών και Αποθηκών Διαχείρισης Υλικού πραγματοποιούνται ενέργειες όπως:

1) η πλήρης ψηφιοποίηση των αρχείων των δημοσίων συμβάσεων, μετά και την υποχρέωση τήρησης ηλεκτρονικού φακέλου προμηθειών και υπηρεσιών. Στο πλαίσιο αυτό και με σκοπό την οργάνωση και ηλεκτρονική τυποποίηση των διαδικασιών ανάθεσης, το τμήμα προμηθεύτηκε και χρησιμοποιεί καθημερινά και εντατικά λογισμικό Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Δημόσιων Συμβάσεων (public pro) και έχει αναλυτικά καταγεγραμμένα όλα τα στάδια κάθε διαγωνιστικής διαδικασίας. Μέσω αυτού τυποποιήθηκαν τα βήματα των διαδικασιών, μειώθηκε ο χρόνος για την εξαγωγή στατιστικών στοιχείων που βελτίωσαν/ βοήθησαν τις διαδικασίες παρακολούθησης των συμβάσεων. Πλέον, μέσω των κοινών δικτύων και του αναφερόμενου λογισμικού προγράμματος η ενημέρωση του κάθε υπαλλήλου που εμπλέκεται στις διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων είναι άμεση και η πληροφορία διαχέεται σε πολύ γρήγορους ρυθμούς στους αποδέκτες (άλλες οργανικές μονάδες, εκκαθαριστής, ΠΟΥ, επιτροπές κ.α.).

2) Η εφαρμογή της ψηφιακής επικοινωνίας του τμήματος (εσωτερικές και εξωτερικές) με οποιοδήποτε τμήμα του φορέα αλλά και εξωτερικά με οικονομικούς φορείς και ελεγκτικούς μηχανισμούς, ενίσχυσε την αποδοτικότητα, μείωσε το κόστος και βελτίωσε την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών που παρέχουμε.

Συγκεκριμένα η επικοινωνία και αποστολή εγγράφων κυρίως μέσω mail, ψηφιακή υπογραφή εγγράφων, έλεγχος προσυμβατικός μετά από οδηγίες της ΕΑΔΗΣΥ, μείωση των εκτυπώσεων ύψους 80%, μείωση της χρήσης υπηρεσιών courier ύψους 95%, οδήγησαν σε:

-Αύξηση της αποδοτικότητας καθώς η ψηφιακή επικοινωνία μειώνει τους χρόνους αναμονής και επιταχύνει τις διαδικασίες, καθιστώντας ευκολότερη και ταχύτερη την ανταλλαγή πληροφοριών και εγγράφων.

Μείωση κόστους: Η ψηφιοποίηση συμβάλλει στη μείωση του κόστους που σχετίζεται με την εκτύπωση, την αποστολή εγγράφων και τη διαχείριση φυσικών αρχείων. Παράλληλα, οι εργαζόμενοι μπορούν να επικεντρωθούν σε άλλες παραγωγικές δραστηριότητες.

Βελτίωση της προσβασιμότητας: Η ψηφιακή επικοινωνία επιτρέπει την πρόσβαση στις υπηρεσίες από απόσταση, διευκολύνοντας την επικοινωνία με τους οικονομικούς φορείς χωρίς φυσική παρουσία, και μειώνοντας τις επισκέψεις σε φυσικά γραφεία.

Ενίσχυση της διαφάνειας: Μέσω των ψηφιακών συστημάτων, καταγράφονται όλες οι επικοινωνίες και οι συναλλαγές, εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη διαφάνεια και περιορίζοντας τα περιθώρια για ανθρώπινα λάθη.

Καλύτερη εξυπηρέτηση όλων των συναλλασσόμενων : Οι οικονομικοί φορείς, τράπεζες, ελεγκτικοί φορείς, μπορούν να λαμβάνουν απαντήσεις και ενημερώσεις πιο άμεσα, γεγονός που ενισχύει την ποιότητα των υπηρεσιών και την ικανοποίηση αυτών.

Αύξηση της ασφάλειας: Τα ψηφιακά συστήματα προσφέρουν εξελιγμένα επίπεδα ασφάλειας για την προστασία των δεδομένων, μειώνοντας τον κίνδυνο απώλειας ή παραποίησης σημαντικών πληροφοριών.

Ευελιξία και προσαρμοστικότητα: Η ψηφιοποίηση διευκολύνει τη δημιουργία πιο ευέλικτων διαδικασιών και την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, επιτρέποντας στο φορέα να προσαρμοστεί ταχύτερα σε νέες ανάγκες και προκλήσεις.

3) Ο σχεδιασμός και η καταγραφή αρχείων διαγωνιστικών διαδικασιών ώστε να οδηγηθούμε σε πρωτότυπα υποδείγματα εγγράφων των διαδικασιών (όπως πχ.: υπηρεσιακό σημείωμα, πρωτογενές αίτημα, εκτελεστικές συμβάσεις, αποφάσεις προέδρου) με ξεκάθαρη δομή και αναφορά στην εκάστοτε νομοθεσία. Η πρακτική αυτή θα οδηγήσει σε ελαχιστοποίηση των σφαλμάτων και εξοικονόμηση χρόνου.

B) ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ ΜΕΓΑΛΗΣ ΚΛΙΜΑΚΑΣ

Ο ΦοΔΣΑ ΚΜ σε αρμονία με το όραμά του αποτελεί παράδειγμα βιώσιμων πρακτικών και στοχεύει στην προώθηση, την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των πολιτών προς φιλικές προς το περιβάλλον προσεγγίσεις και λύσεις. Στο πλαίσιο αυτό και τη μετάβαση προς την κυκλική οικονομία, το Τμήμα Προμηθειών και Αποθηκών Διαχείρισης Υλικού ανέλαβε και διεκπεραίωσε επιτυχώς:

- τη διενέργεια ενιαίου διεθνούς ανοιχτού διαγωνισμού για την προμήθεια του απαραίτητου εξοπλισμού ηλεκτροκίνητων οχημάτων καθαρισμού στόλων 8 Δήμων της Μητροπολιτικής Περιφέρειας Θεσσαλονίκης.

- τη διενέργεια ενιαίου διεθνούς ανοιχτού διαγωνισμού για την προμήθεια απαιτούμενου εξοπλισμού και την υλοποίηση δράσεων δημοσιότητας, για την ανάπτυξη δικτύου χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων, που κάλυπτε τους 37 εκ των 38 Δήμων της Π.Κ.Μ..

Οι δύο διεθνείς διαγωνισμοί, άνω των ορίων, χρηματοδοτούμενοι από κονδύλια της Ευρωπαϊκής Ένωσης, διενεργήθηκαν για λογαριασμό όλων των Δήμων των Περιφερειακών Ενοτήτων της ΠΚΜ. Τα οφέλη της καλής πρακτικής αυτής ήταν και σε επίπεδο διενέργειας του διαγωνισμού αλλά και σε επίπεδο συνεργασίας με τους Δήμους.

Αναλυτικά:

1. Διαγωνισμός Μεγάλης Κλίμακας για Προμήθεια Εξοπλισμού

Η διενέργεια του διαγωνισμού με τίτλο «**Προμήθεια Εξοπλισμού Συλλογής Βιοαποβλήτων στους Δήμους της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας**» αποτέλεσε μια από τις πιο επιτυχημένες πρωτοβουλίες. Μέσω αυτού του διαγωνισμού, καταφέραμε να:

Εξασφαλιστούν Οικονομίες Κλίμακας, καθώς η συγκέντρωση των αναγκών των Δήμων, μας επέτρεψε να διαπραγματευτούμε καλύτερες τιμές για τα απορριμματοφόρα, τους κάδους και τους κλαδοτεμαχιστές.

Μείωση της Επιβάρυνσης στους Δήμους, καθώς οι Δήμοι δεν χρειάστηκε να διενεργήσουν ξεχωριστούς διαγωνισμούς, γεγονός που εξοικονόμησε χρόνο και πόρους για τις τοπικές αρχές. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα την ταχύτερη και πιο αποδοτική προμήθεια των απαραίτητων εργαλείων.

2. Επιτυχής Διανομή Εξοπλισμού

Η διαδικασία διανομής του εξοπλισμού στους Δήμους αποδείχθηκε εξίσου επιτυχής για λόγους όπως:

Άμεσος Αντίκτυπος στην Υποδομή Συλλογής Απορριμμάτων καθώς οι Δήμοι παρέλαβαν απορριμματοφόρα, κάδους και κλαδοτεμαχιστές, βελτιώνοντας άμεσα τις δυνατότητές τους στη συλλογή και διαχείριση βιοαποβλήτων.

Ενίσχυση της Περιβαλλοντικής Πολιτικής καθώς με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Ένωσης, οι δράσεις μας συνέβαλαν στη βελτίωση της περιβαλλοντικής διαχείρισης στην περιοχή της Κεντρικής Μακεδονίας, προάγοντας την ανακύκλωση και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

3. Συνεργασία με τους Δήμους

Η συνεργασία με τους Δήμους ήταν καθοριστική για την επιτυχία του προγράμματος:

Ενισχυμένες Σχέσεις: Η επιτυχής ολοκλήρωση του προγράμματος έχει ενισχύσει τις σχέσεις μας με τους τοπικούς φορείς, οδηγώντας σε μελλοντικές συνεργασίες και κοινούς στόχους.

Ενημέρωση και Ευαισθητοποίηση: Οι Δήμοι ενημερώθηκαν για την σωστή χρήση του εξοπλισμού, προάγοντας την ευαισθητοποίηση των πολιτών σχετικά με την ανακύκλωση και τη διαχείριση αποβλήτων.

Γ) ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Εισαγωγή και υιοθέτηση Πράσινων Κριτηρίων στις διαδικασίες Δημοσίων Συμβάσεων από το Τμήμα Προμηθειών και Αποθηκών Διαχείρισης Υλικού.

Με στόχο την εναρμόνιση με το πλαίσιο της ΕΕ που στοχεύει στην ορθολογική χρήση των προϊόντων, με τη μείωση των κινδύνων και των επιπτώσεων στην υγεία του ανθρώπου και στο περιβάλλον, το Τμήμα Προμηθειών και Αποθηκών Διαχείρισης Υλικού της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών του ΦοΔΣΑ ΚΜ, σε συνεργασία και άλλων υπηρεσιών του, υιοθέτησε και εισήγαγε στις διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων και στις μελέτες που συντάζε προμηθειών και γενικών υπηρεσιών «πράσινα κριτήρια» όπως αυτά ορίζονται στο Τεύχος Β' 466/08.02.2021 περί της Έγκρισης σχεδίου Δράσης για τις Πράσινες Δημόσιες Συμβάσεις, στα πλαίσια της κυκλικής οικονομίας στοχεύοντας στη μειωμένη χρησιμοποίηση πόρων και στις ελάχιστες περιβαλλοντικές επιπτώσεις, κινούμενο προς τη μετάβαση στην κυκλική οικονομία και την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Περιφερειακού Συνδέσμου ΦοΔΣΑ Κεντρικής Μακεδονίας.

Μια διαδικασία διαγωνισμού θεωρείται «πράσινη», εφόσον είχε ως αποτέλεσμα τη σύναψη σύμβασης που πληροί κατ' ελάχιστον τα κριτήρια του Παραρτήματος 2 του Εθνικού Σχεδίου για τις ΠΔΣ για κάθε κατηγορία αγαθών, υπηρεσιών και δημοσίων έργων.

Ειδικότερα, πράσινα κριτήρια εφαρμόστηκαν (σύμφωνα με τους Εθνικούς στόχους) σε δημόσιες συμβάσεις το έτος 2023, στις εξής κατηγορίες:

- *Χαρτί φωτοαντιγραφής και γραφής (δεσμευτικής εφαρμογής)*
- *Εκτυπωτές, σαρωτές, πολυμηχανήματα (δεσμευτικής εφαρμογής)*
- *Προϊόντα και υπηρεσίες συντήρησης εξωτερικών δημόσιων χώρων (κηπουρική και καθαριότητα) (μη δεσμευτικής εφαρμογής)*

και επιπρόσθετα προγραμματίστηκαν αντίστοιχες για το έτος 2024, στις εξής κατηγορίες:

- *Εσωτερικός φωτισμός – λαμπτήρες LED (δεσμευτικής εφαρμογής)*
- *Λιπαντικά (αναγεννημένα και βιοαποικοδομήσιμα) (δεσμευτικής εφαρμογής)*
- *Οχήματα και υπηρεσίες μεταφοράς (δεσμευτικής εφαρμογής)*

Τα περιβαλλοντικά οφέλη στα οποία προσδοκά ο ΦΟΔΣΑ υιοθετώντας ΠΔΣ είναι κυρίως η μείωση των εκπομπών αερίων ρύπων CO₂, η μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης, η μείωση της κατανάλωσης νερού, η βελτίωση της ποιότητας του αέρα και του εδάφους, η βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος στους χώρους αρμοδιότητας του ΦΟΔΣΑ, αλλά και η προστασία των επισκεπτών των Περιβαλλοντικών Πάρκων.

3.9. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΈΡΕΥΝΑΣ – ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ

Στο πλαίσιο υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2020-2023 του ΦοΔΣΑ ΚΜ και για την καλύτερη προετοιμασία του Επιχειρησιακού Σχεδίου της επόμενης δημοτικής περιόδου, πραγματοποιήθηκε διαδικτυακή έρευνα – ερωτηματολόγιο

Σκοπός ήταν, να διερευνηθεί σε ποιο βαθμό οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν το Επιχειρησιακό Σχέδιο ως εργαλείο υλοποίησης του Οράματος και της Αποστολής του Φο.Δ.Σ.Α. ΚΜ και παράλληλα, να

υπάρξει ανατροφοδότηση για την βέλτιστη κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου της επόμενης δημοτικής περιόδου 2024 – 2028.

Η συμπλήρωσή του ήταν ανώνυμη και τα δεδομένα που συγκεντρώθηκαν, παρατίθενται αναλυτικά σε Παράρτημα της Τελικής Έκθεσης Αξιολόγησης. Ωστόσο συνοπτικά συμπεράσματα παρατίθενται ακολούθως:

Συμπεράσματα

Η Διαδικτυακή Έρευνα – Ερωτηματολόγιο σχετικά με το Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΦοΔΣΑ ΚΜ περιόδου 2020 – 2023, έλαβε χώρα:

- στο πλαίσιο υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2020-2023 του Φο.Δ.Σ.Α. Κ.Μ. και
- για την καλύτερη προετοιμασία του Επιχειρησιακού Σχεδίου της επόμενης δημοτικής περιόδου

Από την συγκεκριμένη πρωτοβουλία, προέκυψε ότι:

- Το ερωτηματολόγιο απευθύνθηκε σε όλους τους υπαλλήλους του ΦοΔΣΑ, ανεξαρτήτως εργασιακής σχέσης (Μόνιμοι, ΙΔΑΧ, ΙΔΟΧ), κατηγορίας (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ), ή άλλων χαρακτηριστικών και είχε εθελοντικό-προαιρετικό χαρακτήρα. Ως εκ τούτου, δεν έγινε δειγματοληπτική έρευνα και τα αποτελέσματα δεν χαρακτηρίζουν το σύνολο του Φορέα, αλλά αντικατοπτρίζουν τις απόψεις όσων απάντησαν. Ωστόσο, είναι ένα υποστηρικτικό εργαλείο και μια πηγή χρήσιμων πληροφοριών
- 90 άτομα συνολικά απάντησαν. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το σύνολο του απασχολούμενου προσωπικού στις 31/12/2023 ήταν 300 άτομα, διαπιστώνουμε ότι στην έρευνα συμμετείχε το 30% των υπαλλήλων.
- Στην θεματική κατηγορία: Γενικές Ερωτήσεις, είναι σημαντικό ότι από το σύνολο των εργαζόμενων που δεν γνωρίζουν ότι ο ΦοΔΣΑ έχει Ε.Σ., σχεδόν το 55% δήλωσε ότι με αφορμή το ερωτηματολόγιο, είναι από ΜΕΤΡΙΑ έως ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ πιθανό να το αναζητήσουν
- Στην θεματική κατηγορία: Ερωτήσεις Επαφής/Γνώσης με το Επιχειρησιακό Σχέδιο, είναι σημαντικό ότι από το σύνολο των εργαζόμενων που γνωρίζουν ότι ο ΦοΔΣΑ έχει Ε.Σ., το 78% έχει διαβάσει τουλάχιστον τις ενότητες που αφορούν στην οργανική τους μονάδα και μόνο ένα 3% δήλωσε ότι δεν γνωρίζει το Σχέδιο Δράσης
- Στην θεματική κατηγορία: Ερωτήσεις Αξιοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου, είναι σημαντικό ότι στην ερώτηση, αν το Ε.Σ. αποτυπώνει το όραμα του ΦοΔΣΑ και στην ερώτηση αν συμβάλλει το Ε.Σ. στην άσκηση των αρμοδιοτήτων του ΦοΔΣΑ, δεν υπήρχε ΚΑΜΙΑ ΑΡΝΗΤΙΚΗ απάντηση
- Στην θεματική κατηγορία: Ερωτήσεις Αποτελεσματικότητας του Επιχειρησιακού Σχεδίου, το 68% των ερωτηθέντων δήλωσαν ότι, η παρακολούθηση του Ε.Σ., βοηθάει στην αξιολόγηση των δράσεων της Οργανικής τους Μονάδας, από ΜΕΤΡΙΑ έως ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ

Σύμφωνα με τις απαντήσεις που συγκεντρώθηκαν, ο αντίκτυπος του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι θετικός και η χρησιμότητά του είναι σημαντική. Στο πλαίσιο βελτίωσης του Επιχειρησιακού Σχεδίου της επόμενης δημοτικής περιόδου, είναι σημαντικό να υπάρξει μεγαλύτερη ενημέρωση – πληροφόρηση.

4. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΕΛΙΚΗΣ ΈΚΘΕΣΗΣ

4.1. ΓΕΝΙΚΑ

Εκτός από την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου, είναι ιδιαίτερα κρίσιμη η διαδικασία παρακολούθησης, αξιολόγησης και επικαιροποίησής του. Η Τελική Έκθεση Αξιολόγησης περιλαμβάνει πληροφορίες ποσοτικές και ποιοτικές. Τα ποσοτικά στοιχεία παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με τον βαθμό επίτευξης των στόχων, την εξέλιξη των δημοσιονομικών μεγεθών, καθώς και στοιχεία διαχείρισης και παραγωγής ΑΣΑ. Τα ποιοτικά στοιχεία παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με τα στάδια ή τις επιμέρους διαδικασίες του κύκλου ζωής των δράσεων, την οργάνωση και λειτουργία του οργανισμού, καθώς και την άσκηση των αρμοδιοτήτων του.

Το τέλος του 2023, σήμανε την ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Σχεδίου της δημοτικής περιόδου 2020 – 2023. Οι στρατηγικές προτάσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου, όπως διαμορφώθηκαν προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι βασικές προκλήσεις και τα κρίσιμα ζητήματα αρμοδιότητας του Οργανισμού, είναι:

1. Η διεύρυνση και ανάπτυξη του φυσικού αντικείμενου του Οργανισμού με βάση το νέο θεσμικό πλαίσιο διαχείρισης αποβλήτων, με ταυτόχρονη βελτίωση της απορρόφησης και αξιοποίησης οικονομικών πόρων και χρηματοδοτικών εργαλείων.
2. Η αναθεώρηση της οργανωτικής δομής, παράλληλα με την ολοκληρωμένη καταγραφή διαδικασιών και την αντίστοιχη στελέχωση, για την εσωτερική ανάπτυξη του Οργανισμού
3. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός όλων των λειτουργιών

Για την υλοποίηση των προτάσεων αυτών, συμφωνήθηκαν οι βασικοί άξονες, εξειδικεύτηκαν σε επιμέρους μέτρα, προσδιορίστηκαν εκτελεστικές δράσεις, κατανεμήθηκαν αρμοδιότητες και ορίστηκαν προθεσμίες και δείκτες μέτρησης.

Η ανάλυση και επεξεργασία των πληροφοριών που συλλέχθηκαν βοήθησαν να προσδιοριστούν και να τεκμηριωθούν:

- Οι συχνότερες αιτίες αστοχιών
- Το επίπεδο της συμμετοχής όλων των οργανικών μονάδων
- Οι ενδεχόμενες διορθωτικές ενέργειες
- Λοιπά άλλα συμπεράσματα

Η συμμετοχή των υπηρεσιακών παραγόντων τόσο στον σχεδιασμό όσο και στην υλοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι μόνιμη. Για την σύνταξη του Επιχειρησιακού Σχεδίου συστάθηκε ομάδα έργου και οργανώθηκε η διαδικασία κατάρτισης μέσα από τυποποιημένους πίνακες, ερωτηματολόγια, τακτικές συναντήσεις και επιμέρους συσκέψεις με κάθε μία οργανική μονάδα. Για την σύνταξη των Εκθέσεων Αξιολόγησης (Ενδιάμεση και Τελική), παρά το γεγονός ότι δεν συστάθηκε ομάδα έργου, ακολουθήθηκε η ίδια διαδικασία σε ό,τι αφορά στους τυποποιημένους πίνακες και τις επιμέρους συσκέψεις με κάθε μία οργανική μονάδα. Τα βασικά έγγραφα που τεκμηριώνουν την τελική αξιολόγηση είναι διαθέσιμα στα αρχεία της εκάστοτε οργανικής μονάδας που τα επικαλείται.

4.2. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η διαχείριση των στερεών αποβλήτων αποτελεί ζήτημα που εμπίπτει στην συναρμοδιότητα του Υπουργείου Εσωτερικών και του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Ωστόσο, η Τοπική Αυτοδιοίκηση, μέσω των ΦοΔΣΑ, έχει την ευθύνη της υλοποίησης έργων, προγραμμάτων και δράσεων που συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων του ΕΣΔΑ όπως εξειδικεύονται στον ΠΕΣΔΑ. Ωστόσο, ο ΠΕΣΔΑ τελεί υπό υλοποίηση και παρακολούθηση, όχι όμως και υπό τον απόλυτο έλεγχο των ΦοΔΣΑ, καθώς πλήθος άλλων παραμέτρων επηρεάζουν την υλοποίησή του. Κατά την διάρκεια της δημοτικής περιόδου, παρουσιάστηκαν προβλήματα και αδυναμίες αποτελεσματικής εφαρμογής του σχεδιασμού και υλοποίησης των δράσεων. Επιγραμματικά, τα ζητήματα που ανέκυψαν είναι:

- Πολυπλοκότητα θεσμικού πλαισίου γνωμοδοτήσεων, αρμοδιοτήτων, ελέγχων
- Συχνές τροποποιήσεις του θεσμικού πλαισίου σύστασης και λειτουργίας των ΦοΔΣΑ, αλλά και του νομοθετικού πλαισίου υλοποίησης δημοσίων έργων
- Καθυστερήσεις στην περιβαλλοντική αδειοδότηση, αλλά και στην υλοποίηση έργων εξαιτίας ενστάσεων, προσφυγών και δικαστικών εμπλοκών
- Αντιδράσεις σχετικά με την χωροθέτηση, αλλά και κατά την υλοποίηση των έργων διαχείρισης στερεών αποβλήτων
- Ανεπαρκή χρηματοδοτικά εργαλεία για την ολοκληρωμένη διαχείριση των αποβλήτων
- Ανεπαρκής στελέχωση των υπηρεσιών, παρά το γεγονός ότι το κόστος μισθοδοσίας των ΦοΔΣΑ δεν επιβαρύνει τον κρατικό προϋπολογισμό, αφού καλύπτεται από τα ανταποδοτικά τέλη

Ωστόσο, η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2020 – 2023 ήταν συνολικά ικανοποιητική, δεδομένων των έκτακτων γεγονότων με παγκόσμια απήχηση. Στην διάρκεια της δημοτικής περιόδου, οι συνθήκες υπήρξαν κάθε άλλο παρά ομαλές. Προκλήσεις απρόβλεπτες, όπως η πανδημία COVID-19, ο πόλεμος Ρωσίας – Ουκρανίας, η ενεργειακή και η επισιτιστική κρίση, άλλαξαν τις δημοσιονομικές προοπτικές για τα επόμενα έτη και κατέστησαν επιτακτική την απόκριση του ΦοΔΣΑ, σε επίπεδο τόσο πολιτικών όσο και χρηματοδότησης, προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι επιπτώσεις. Ο ΦοΔΣΑ ανταπεξήλθε στην αποστολή του και παρά την σοβαρότατη υποστελέχωση, παρήχθη σημαντικότερο έργο.

Στο πλαίσιο εφαρμογής των αρχών της υπευθυνότητας και της λογοδοσίας, η Τελική Έκθεση Αξιολόγησης της περιόδου 2020 – 2023, παρέχει εύλογη απεικόνιση της επιχειρησιακής ικανότητας του Φορέα, με στόχο να ικανοποιηθεί η ανάγκη διαφάνειας, πληροφόρησης, ενίσχυσης της εξωστρέφειας και της ποιότητας. Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, στόχος είναι, να αποτελέσει βασικό μοχλό ανάπτυξης του Φορέα και εργαλείο λήψης αποφάσεων